

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>ITALIA PEPE</b>
Indirizzo	
Telefono/Fax	
Telefono Ufficio	<b>0271049307</b>
cell	
E-mail	<b><a href="mailto:i.pepe@atocittametropolitanadimilano.it">i.pepe@atocittametropolitanadimilano.it</a></b>
PEC	
Nazionalità	italiana

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Da Giugno 2014**

**Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano – Azienda Speciale**

**Direttore Generale**

In qualità di Direttore Generale sono responsabile di tutta l'attività gestionale necessaria per il raggiungimento degli obiettivi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, ivi compresi tutti gli atti inerenti i rapporti con il personale e le strutture organizzative e svolgo altresì i compiti a me attribuiti dal medesimo Consiglio. Sono stata nominata oltre che Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza ai sensi della L. 190/2012 e del Decr. Leg.vo n. 33/2013, Responsabile al trattamento dei dati personali ai sensi del Decr. Leg. vo n. 196/2003, Responsabile della gestione documentale ai sensi degli art. 3 e 4 del DPCM del 03/12/2013, Responsabile della conservazione dei documenti informatici ai sensi dell'art.44, comma 1-bis del Decr. Leg.vo n. 82/2005, Responsabile dell'accessibilità ai sensi dell'art. 9 del DPR 75/2005 e Responsabile della transizione digitale ai sensi dell'art.17 del D.Lgs 82/2005 e s.m.i..

Fanno capo direttamente alla sottoscritta l'Ufficio Legale, l'Ufficio Risorse Umane e Organizzazione, l'Ufficio Segreteria del CdA, l'Ufficio Controllo Scarichi in pubblica fognatura, l'Ufficio Adempimenti Amministrazione Trasparente nonché tutti i procedimenti aziendali spettandomi, in via esclusiva, la sottoscrizione degli Atti Dirigenziali di competenza dell'Azienda Speciale. Svolgo inoltre l'attività di controllo amministrativo preliminare di ogni atto e - per il tramite di apposito Pool da me presieduto - anche il controllo successivo degli atti dirigenziali che, fino ad oggi, ne ha attestato la piena regolarità.

Ho curato personalmente, senza l'ausilio di consulenza esterna alcuna, tutti gli aspetti giuridici e l'intero processo di successione universale *ope legis* con l'ex ATO Città di Milano in ossequio ai disposti della L.R. n. 32 del 12.10.2015, provvedendo susseguentemente, non solo alla riorganizzazione della struttura suddivisa in quattro servizi e 15 uffici, contando oggi 26 dipendenti (a fronte di n 13 dipendenti nel 2014 ), ma altresì a porre in essere la complessa unificazione di procedimenti, dati, archivi, ecc. delle due Aziende che conducesse a quell'attuale conduzione unitaria che ancora mi vede impegnata con i Gestori del SII, poiché ho avviato un processo di revisione degli atti fondamentali che ci consenta l'esercizio del controllo sulle gestioni in modo univoco e quanto più uniforme. Sino a tale data sono altresì stata responsabile del Servizio Amministrativo Finanziario, dell'Ufficio Autorizzazioni allo scarico in pubblica fognatura e dell'Ufficio Sanzioni amministrative pecuniarie

Sin dall'assunzione dell'incarico ho provveduto a valorizzare i profili professionali presenti, suddividendo compiutamente ruoli ed attività garantendo il corretto svolgimento delle attività istituzionali. Da Luglio 2016 a Luglio 2017 ho gestito il processo di informatizzazione aziendale, supervisionando il distacco dai sistemi informatici della Città Metropolitana di Milano attraverso la predisposizione di un'apposita sala server e lo sviluppo di applicativi ad hoc, nonché l'adeguamento di tutta la modulistica e la predisposizione di tutti i nuovi format per ciascun procedimento amministrativo ed ogni relativa fase endoprocedimentale.

Provvedo al controllo delle attività svolte dai Gestori del SII, verificando il corretto espletamento delle procedure di valutazione dei progetti, in adempimento delle rispettive Convenzioni di affidamento e dei collegati Disciplinari tecnici al momento in fase di revisione al fine di garantire, ove possibile, una uniformità fra le due gestioni del SII.

In costanza di approvazione delle tariffe 2016/2019 ho collaborato alla stesura dell'aggiornamento della Convenzione del Gestore CAP Holding SpA in ossequio alle deliberazioni ARERA e con l'ausilio del Servizio tecnico dell'ATO, ho curato la predisposizione, ai fini dell'approvazione, delle tariffe 2016-2019 e 2018-2019. È stato altresì oggetto del mio incarico provvedere all'aggiornamento delle Carte dei Servizi e del Piano degli Investimenti per i Gestori CAP Holding S.p.A. e MM S.p.A, compresa l'applicazione delle disposizioni inerenti la regolazione della qualità tecnica.

Rientra fra i miei compiti la definizione delle procedure di aggiornamento degli agglomerati, di cui all'art. 74 del Dlgs 152/2006, ed ho provveduto a recarle in approvazione della Conferenza dei Comuni dell'ATO con Deliberazioni n. 3 del 26/10/2015, n. 2 del 31/05/2016, n. 2 del 11/06/2018 e n. 7 del 30/07/2018.

Svolgo altresì attività di istruttoria per l'accesso a finanziamenti regionali/statali, compreso il monitoraggio degli interventi finanziati, nonché l'attuazione delle procedure di erogazione delle risorse concesse (cfr Deliberazioni di Consiglio di Amministrazione n. 11 del 02/07/2015, n. 5 del 27/04/2016, n. 5 del 31/03/2017 e n. 11 del 17/03/2018).

Nel mese di Maggio 2018 ho provveduto, tramite la costituzione di apposito team interno, all'armonizzazione dei procedimenti aziendali, stante l'entrata in vigore del Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali ed ai fini del relativo corretto adeguamento. A tal fine sono stata altresì delegata, dal Titolare del trattamento, alla nomina dei responsabili esterni della protezione dei dati personali ed alla predisposizione delle procedure da effettuarsi in caso di data breach e Privacy Impact Assessment.

A Gennaio 2018 ho personalmente curato il consolidamento della struttura organizzativa dell'Ufficio d'Ambito dando corso, in ossequio alla riforma del pubblico impiego, alla predisposizione del Piano di Fabbisogno del Personale ed alla conseguente stabilizzazione di 13 lavoratori precari.

Ho dotato l'Azienda Speciale di tutte le carte regolamentari utili per il corretto e regolare funzionamento di cui ho curato personalmente la redazione: Regolamento di organizzazione, Regolamento di contabilità, Regolamento dei controlli interni, Regolamento per il conferimento di incarichi professionali a legali esterni all'Azienda per la difesa e rappresentanza in giudizio e relativa istituzione Albo Avvocati (che è entrato in vigore il 21/12/2015), Regolamento per l'erogazione di finanziamenti aziendali/regionali/statali, Regolamento sul procedimento di irrogazione delle sanzioni amministrative pecuniarie ai sensi della L.689/81 e Regolamento per la disciplina del diritto di accesso ai documenti amministrativi ai sensi del Dlgs. n. 33/2013 .

Sin dal mio insediamento ho avviato un'intensa attività di recupero crediti nei confronti dei Gestori e dei Comuni, con il recupero effettivo, alla data del 31.05.2017, di **€ 9.392.620,28**.

Ho altresì avviato dal 2014 le attività sanzionatorie per illeciti amministrativi in materia di scarichi in pubblica fognatura ingiungendo da marzo 2015 a giugno 2019 euro **583.654,00** con introiti per un totale di euro **444.587,83**.

Tale attività ha peraltro avvalorato la costituzione di un Ufficio Legale, sotto la mia esclusiva responsabilità, ai fini della costituzione nei giudizi di opposizione ad ordinanza di ingiunzione nell'ambito dei quali mi occupo personalmente della redazione delle comparse di risposta e di ogni altro eventuale atto a queste successivo.

Alla data del 31/05/2018 sono stati presentati unicamente n. 6 ricorsi in opposizione alle ordinanze di ingiunzione notificate dall'Ufficio d'Ambito, di cui n. 4 respinti con vittoria per ATO, mentre n. 1 risulta ancora pendente. L'esiguo numero di ricorsi avanzati attesta la perfezione dei procedimenti amministrativi sanzionatori tale da non ammettere eccezioni di sorta.

In qualità di Responsabile dell'Ufficio Legale mi occupo inoltre della risoluzione di ogni controversia extragiudiziale in materia di procedimenti amministrativi autorizzatori, reclami utenti nonché ogni altra questione di natura giuridica che riguardi le vicissitudini di ATO. La qualità dell'attività di risoluzione preliminare delle possibili controversie è attestata dalla mancata notificazione di ricorsi avverso le decisioni dell'Azienda Speciale nell'ultimo triennio.

Da Novembre 2017 ho istituito l'Ufficio Controllo scarichi che, congiuntamente ai Gestori del Servizio Idrico Integrato, sino ad oggi convenzionalmente delegati, implementa la verifica dell'assetto degli scarichi delle aziende, con lo spirito di collaborare fattivamente con i comparti produttivi al fine di generare condizioni operative che, nel premiare da un lato i comportamenti virtuosi, scorraggino dall'altro tutti coloro che operano non rispettando la normativa, a spese dell'ambiente e della collettività tutta. Tutti i tecnici in forza all'Ufficio d'Ambito vengono quotidianamente istruiti sul campo affinché presto ATO possa eseguire autonomamente i controlli di competenza come normativamente previsto.

La particolare predilezione per la disciplina dell'anticorruzione e della trasparenza hanno fatto sì che, oltre ad assolvere agli obbligatori compiti di adozione dei PTPCT e Codice dei comportamenti, io abbia fatto in modo che l'intera attività aziendale venga resa garantendo ai cittadini utenti la massima trasparenza attraverso il sito istituzionale correntemente aggiornato. La digitalizzazione dei procedimenti amministrativi autorizzatori, fortemente razionalizzati, ha altresì avuto l'ulteriore scopo di agevolare l'utenza garantendo la massima comprensione degli atti medesimi nonché indubbiamente ridurre le tempistiche di evasione/rilascio degli atti stessi. Oggi l'Ufficio d'Ambito ha dimezzato i tempi di rilascio degli atti, ho infatti fatto in modo che i collaboratori possano disporre di modelli per la redazione snelli ed essenziali, ho introdotto gli atti unici riassuntivi, per ciascuna tipologia di atto, di ogni riferimento normativo e di ogni altra indicazione utile per l'utente che può, attraverso il sito istituzionale accedere ad ogni informazione riguardante il procedimento di interesse, agevolando quotidianamente i collaboratori nello svolgimento dei compiti ad essi assegnati, grazie all'emanazione di circolari, linee guida e ordini di servizio.

Sin dal 2015 ho ritenuto importante che l'Azienda entrasse a far parte di +COMMUNITY, piattaforma capitanata dalla Città Metropolitana di Milano e che interessa numerosi altri Enti e realtà aziendali avente ad oggetto la realizzazione di percorsi formativi a sostegno delle attività delle Amministrazioni locali, delle imprese e dei cittadini, con il fine di uniformare le procedure con le quali si affrontano le diverse tematiche ambientali, ai sensi dell'art. 15 della L.241/90. Reco personalmente, all'interno di tale piattaforma, la mia professionalità nell'ambito dei percorsi formativi di volta in volta organizzati e sponsorizzati.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p><b>Da settembre 2010 a Maggio 2014</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Provincia di Milano (Oggi Città Metropolitana)</p> <p>Settore Avvocatura</p> <p>Avv.to iscritto all'albo speciale dell'Ordine degli Avvocati di Milano - Responsabile Servizio Violazioni amministrative, Contenzioso e Affari Legali</p>
<p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p><b>Attività sanzionatoria amministrativa e successivo contenzioso a difesa della Provincia oggi Città Metropolitana</b></p> <p>In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Istruttoria e definizione dei procedimenti sanzionatori di competenza provinciale soprattutto in materia ambientale (rifiuti – scarichi – energia – paesaggistica - caccia – pesca)</li> <li>- Adozione dei provvedimenti formali</li> <li>- Consulenza ed assistenza tecnica ad Enti esterni e uffici provinciali che operano accertamenti e gestiscono procedimenti sanzionatori</li> <li>- Pareri formali in materia sanzionatoria, alle strutture interne della Provincia competenti all'accertamento di violazioni amministrative</li> <li>- Attività formativa per il Corpo di Polizia Locale della Provincia di Milano in materia di "Violazioni Amministrative, attività di accertamento e redazione dei relativi atti".</li> </ul>

- Difesa della Provincia avanti ai Tribunali, Corte d'Appello e Giudici di Pace nei giudizi di opposizione ad ordinanze di ingiunzione e cartelle esattoriali, con relativa predisposizione degli atti difensivi, preparazione e partecipazione alle udienze. Ho gestito con successo circa 70 contenziosi fra cui si segnalano in particolare due importanti sentenze del Tribunale di Milano. La prima in materia di scarichi che ha ribadito come il proprietario dell'impianto se titolare dell'autorizzazione allo scarico ne è diretto responsabile anche se ne ha affidato la gestione ad altro soggetto; la seconda in materia di rifiuti con la quale è stata confermata un'ordinanza della Provincia di Milano di 7 milioni di euro.

**Ho avviato sin dall'assunzione dell'incarico un intervento di snellimento delle fasi procedurali al fine della miglior suddivisione dei carichi di lavoro sulla base delle potenzialità del personale assegnato che, unito all'implementazione dei pagamenti rateali attraverso opportuna propaganda agli utenti, ha consentito di implementare gli introiti del Servizio secondo lo schema sottoriportato:**

<b>Totale Introiti 2013</b>	<b>€ 512.969,63</b>
<b>Totale Introiti 2012</b>	<b>€ 432.565,85</b>
<b>Totale Introiti 2011</b>	<b>€ 161.995,26</b>
<b>Totale Introiti 2010</b>	<b>€ 175.331,00</b>

Nel Luglio del 2011 ho sottoposto all'approvazione della Giunta Provinciale (R.G. 282/11) il **Regolamento sul procedimento amministrativo di applicazione delle sanzioni amministrative pecuniarie di competenza provinciale avente la finalità di revisionare un procedimento frammentario per mezzo di opportuna disciplina che evitasse il ripetersi di alcune fasi essenziali e teso alla corretta definizione delle procedure sanzionatorie.**

Da maggio 2012

Nell'ambito dell'incarico di legale dell'Ente, Provincia di Milano ho reso supporto e coordinamento legale specialistico per il Servizio Tecnico Ambientale Pianificazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano, ora Città Metropolitana di Milano, ai sensi dell'art. 1 lett b) della "Convenzione per prestazione di Servizi".

In particolare mi è stata assegnata la responsabilità dei sottoindicati procedimenti:

- Procedimenti finalizzati al rilascio delle autorizzazioni allo scarico in pubblica fognatura, nonché ogni altro atto a questi pertinente (vulture, diffide, archiviazioni, dichiarazioni di assimilazione). Si segnala l'elaborazione del *Regolamento di gestione dello sportello* – aperto al pubblico dal 3/05/13 - e *procedimento autorizzatorio degli scarichi in fognatura* (DgP 153/13 del 14/05/13). In particolare ho provveduto alla riorganizzazione del procedimento amministrativo in ogni sua fase, dall'avvio del procedimento alla sospensione e/o interruzione dello stesso sino all'emissione dell'atto finale di autorizzazione e/o archiviazione a seguito di preavviso di rigetto ex art. 10bis L.241/90, mettendo in atto altresì gli opportuni strumenti tesi alla corretta pubblicazione di ogni atto all'albo pretorio on line e nella sezione amministrazione trasparente per mezzo dell'adozione, nei casi richiesti, delle formule degli omissis nel rispetto della normativa sulla Privacy.
  - Procedimenti finalizzati al rilascio delle autorizzazioni uniche ambientali (A.U.A.) ex DPR 59/2013;
  - Procedimenti finalizzati all'espressione del parere di competenza nell'ambito del rilascio delle autorizzazioni integrate ambientali (A.I.A.) ex D.Lgs 59/2005;
  - Procedimenti finalizzati all'espressione del parere di competenza nell'ambito del rilascio delle autorizzazioni uniche alla costruzione ed all'esercizio di impianti per la produzione di energia elettrica alimentato da fonti rinnovabili ex D.Lgs 387/2003;
  - Procedimenti finalizzati all'espressione del parere di competenza nell'ambito del rilascio delle autorizzazioni ex art. 208 Dlgs 152/06;
  - Procedimenti ex art.242 Dlgs 152/06.
  - Redazione delle Linee Guida "Regolamentazione dei rapporti tra Segreteria Tecnica per l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano e Gestore nell'ambito del procedimento di rilascio delle autorizzazioni integrate ambientali."
  - Avviamento della procedura sanzionatoria in materia di controllo degli scarichi in fognatura dal verbale di accertamento ex L.689/81 all'ordinanza di ingiunzione/archiviazione. In particolare ho curato la redazione della "Convenzione per i controlli degli scarichi nella rete fognaria pubblica ai fini dell'emissione delle sanzioni amministrative pecuniarie tra l'Ufficio d'Ambito ed il Gestore" completa delle modalità di esecuzione dei controlli stessi nonché dei format di verbali di campionamento e di sopralluogo.
  - Studio e analisi dei contenziosi relativi ai sopraindicati procedimenti.
- Ho altresì provveduto:
- alla redazione delle *Linee guida per il rilascio di deroghe ai limiti di emissione allo scarico in pubblica fognatura delle acque reflue industriali*;
  - alla collaborazione nella stesura della *Carta dei Servizi* e del *Regolamento del Servizio Idrico Integrato* (deliberazioni CdA del 20/12/2013 n.3);
  - a porre in essere adempimenti in materia di anticorruzione e trasparenza con particolare riferimento alla redazione e successiva adozione da parte del CdA dell'Azienda del *Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, del Codice di Comportamento dei Dipendenti, del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità* (Delibera del 29/01/2014 n.6) nonché tutti gli adempimenti introdotti dal Dlgs 33/13 in materia di *Amministrazione Trasparente*.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

**Da ottobre 2009 a settembre 2010**

Provincia di Milano

Segreteria Generale

Assistente al Segretario Generale

- Principali mansioni e responsabilità
  - Con la nota del 18/02/2010, a firma del Direttore Generale, con cui si è istituito il “gruppo di lavoro per il completamento del processo di scorporo tra la Provincia di Milano e la Provincia di Monza e Brianza”, ha curato gli adempimenti relativi al processo di scorporo tra le due province.
  - Membro del gruppo di lavoro sulla “Implementazione della sicurezza dei dati ai sensi del D.Lgs n. 196 del 2003” istituito con Delibera di Giunta 134364/2010/2.12/2010/126.
  - Membro del gruppo di lavoro dedicato alla revisione del Regolamento sui procedimenti amministrativi e sul diritto di accesso ai documenti amministrativi della Provincia di Milano alla luce del D.Lgs. 69/09.
  - Assegnazione al Settore Avvocatura – Servizio sanzioni e contenzioso - in affiancamento alla Responsabile nello spirito di potenziamento del Servizio de quo con disposizione n.119561/2010 del 17/06/2010
  - Coordinatrice dei rapporti tra il Settore Avvocatura e il Segretario Generale in qualità di Direttore del Settore de quo.

• Date

**Da marzo 2006 a ottobre 2009**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Provincia di Milano

• Tipo di azienda o settore

Segreteria Generale

• Tipo di impiego

Assistente al Segretario Generale

• Principali mansioni e responsabilità

- Assistenza a sedute di Consiglio e Giunta Provinciale.
- Responsabile dei controlli di regolarità amministrativa per la Direzione Segreteria Generale a seguito di disposizione 208578/2009 del 28/09/2009
- Gestione e coordinamento attività d'ufficio.

• Date

**Da ottobre 2003 a marzo 2006**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Provincia di Milano

• Tipo di azienda o settore

Settore Trasporti – Servizio Trasporto merci

• Tipo di impiego

Funzionario

• Principali mansioni e responsabilità

- Gestione del personale addetto allo sportello aperto all'utenza e relativo al recepimento delle istanze di rilascio di licenza al trasporto di merci.
- Istruttoria delle singole istanze
- Relatore nella Commissione Consultiva Provinciale per il rilascio delle Licenze
- Referente per i rapporti con le altre Province

• Date

**Da ottobre 2003 a ottobre 2005**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Studio legale in Milano - specializzato in diritto del lavoro

• Tipo di azienda o settore

Pratica non retribuita ai fini dell'esame per l'esercizio della professione forense

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

- Cancelleria c/o Tribunale e c/o la Sezione Lavoro.
- Assistenza in udienza.
- Attività extragiudiziale

• Date

**Da Giugno 1999 a ottobre 2003**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Servizi interbancari - Carta Si, Ras Bank ed Europ Assistance

• Tipo di azienda o settore

Impiegata

• Tipo di impiego

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **Da aprile a luglio 1998**

Studio legale in Milano

Segretaria

- Cancelleria c/o Tribunale
- Gestione archivio
- Gestione clienti.

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

8 novembre 2006

- Avvocato specializzato in disciplina di diritto del lavoro con superamento al primo tentativo dell'esame di abilitazione all'esercizio della professione forense presso la Corte di Appello di Milano.

Anno Accademico 2001-2002

- Laurea in Giurisprudenza con tesi in Sociologia del Diritto conseguita c/o l'Università degli Studi di Milano Bicocca. Precedentemente Diploma di maturità classica conseguita c/o il Liceo Classico statale "Stefano Maria Legnani" di Saronno (VA)

settembre – luglio 2003

- Corso di approfondimento giuridico del Prof. Avv. Vincenzo Mariconda per la preparazione all'esame di magistratura

settembre – novembre 2005

- Corso pratico di specializzazione giuridica Ius & Law

Dal 30 giugno 2005 al 4 giugno 2013

- Corsi di specializzazione in materia di Privacy e di regime di trattamento dei dati personali nella Pubblica Amministrazione

febbraio-marzo 2008

- Corso di approfondimento sulle Società Partecipate alla Provincia di Milano, oggi Città Metropolitana di Milano

maggio 2010

- Corso di specializzazione sulle sanzioni amministrative: Le Funzioni e gli atti dell'Autorità

novembre 2010

- Corso di specializzazione sulle sanzioni amministrative – Le fasi della procedura

novembre 2010

- Corso di specializzazione sulle sanzioni amministrative – Il Giudizio di Opposizione

settembre 2011

- Il Contenzioso degli Illeciti amministrativi

gennaio 2012

- Modalità e procedure di compilazione delle schede di valutazione dei comportamenti organizzativi

maggio 2012

- Innovazioni tecnologiche sul luogo del crimine e dell'errore giudiziario derivante da cattive procedure d'intervento sulla scena del reato

giugno 2012

- Corso di specializzazione sulle sanzioni amministrative: procedimento, atti, ruolo e funzioni dell'Autorità

dicembre 2012

- Le avvocature pubbliche, ruolo e funzioni: dalla legittimità alla legalità, nel contesto della riforma della professione

luglio 2013

- Focus sulla legge anticorruzione e sui decreti attuativi

luglio 2013

- Il Sistema dei controlli di regolarità amministrativa

ottobre 2013

- Come evitare il danno da ritardo nella conclusione dei procedimenti amministrativi

novembre 2013

- Aggiornamento giuridico sul piano anticorruzione, trasparenza e sistema dei controlli interni



- dicembre 2013 ■ Seminario sulla correlazione tra il piano anticorruzione e il piano triennale per la trasparenza
- luglio 2014 ■ Convegno sull'anticorruzione (L. 190/2012) e trasparenza (D.Lgs. 33/2013) nelle società partecipate e negli enti privati dopo la circolare di funzione pubblica n. 1/2014.  
- Nuovi adempimenti e responsabilità
- gennaio 2015 ■ Corso di formazione di +Community DIGITALE – Piattaforma per la dematerializzazione dei procedimenti dell'Area Tutela e Valorizzazione Ambientale della Città Metropolitana di Milano
- gennaio 2015 ■ Corso di formazione di +Community - Nuovi reati ambientali e contestazione di illeciti in tema ambientale
- gennaio 2016 ■ Corso di formazione "Trasparenza e Anticorruzione nelle Aziende Speciali"
- febbraio 2016 ■ Corso di formazione "L'armonizzazione contabile"
- giugno 2016 ■ Corso di formazione "Focus Trasparenza – Accesso agli atti, Accesso Civico e Privacy"
- ottobre 2016 ■ Corso di formazione "Il Piano Programma nelle Aziende Speciali"  
■ Corso di formazione "La nuova trasparenza nelle Aziende Speciali"
- gennaio 2017 ■ Corso specialistico di lingua inglese
- ottobre 2017 ■ Convegni formativi nel corso dell'evento "Il Festival dell'Acqua"
- dicembre 2017 ■ Corso di formazione "Sicurezza Informatica"  
■ Corso di formazione "Trasparenza e Anticorruzione nelle Aziende Speciali – Prassi e Giurisprudenza"
- aprile 2018 ■ Corso di formazione "Il nuovo Regolamento europeo 679/2016 sulla protezione dei dati personali - L'impatto delle nuove regole sull'organizzazione e le procedure degli Enti Pubblici"
- Dicembre 2018 ■ Master in Diritto Ambientale
- Maggio 2019 ■ Corso di formazione "il nuovo sistema di valutazione della performance dei dipendenti pubblici"

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

- Ho una predilezione per il diritto amministrativo di cui sono cultrice ed in particolar modo di tutto ciò che riguarda i procedimenti amministrativi

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI, ORGANIZZATIVE E  
TECNICHE**

- Ho l'attitudine alla riorganizzazione del personale e delle attività al fine dell'ottenimento di risultati lavorativi ottimali ed il più immediato perseguimento degli obiettivi assegnati
- Da sempre la formazione è fra i compiti che più prediligo
- Sono abituata a lavorare a ritmi frenetici riuscendo in ogni circostanza a mantenere saldo il team e - l'attitudine al problem solving – mi porta inevitabilmente a trovare la soluzione più ottimale nel minor tempo possibile e con l'ausilio delle risorse umane e strumentali a disposizione

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

BUONA

BUONA

SUFFICIENTE

**Da Gennaio 2013 collaboro con la rivista “Rete Ambiente - Rifiuti Bollettino di informazione normativa” per la quale curo una rubrica mensile nella sezione Focus Rifiuti e Sanzioni Amministrative.**

## **PUBBLICAZIONI**

### Rete Ambiente – Rifiuti – Bollettino di informazione Normativa

- *Gennaio 2020* - La conferenza dei servizi: un esempio di processo negoziale complesso.
- *Ottobre 2019* - Il risarcimento dei danni diversi dal danno ambientale.
- *Agosto/Settembre 2019* - diffida, sospensione e revoca dell'autorizzazione: il principio di proporzionalità.
- *Luglio 2019* - Le attività di sopralluogo accertano l'esercizio di impresa galvanica senza alcuna autorizzazione: il caso.
- *Giugno 2019* - *Prescrizione e morte del trasgressore uniche condizioni che annullano il pagamento delle sanzioni.*
- *Maggio 2019* - L'Autorizzazione è uno strumento per rispettare la legge
- *Aprile 2019* - Capsule da caffè' esauste rifiuto o imballaggio? facciamo il punto.
- *Marzo 2019* - *La diffida dirigenziale: il dovere di provvedere delle autorità e la speranza delle imprese di ridurre la pena.*
- *Febbraio 2019* – Le Sanzioni amministrative accessorie
- *Novembre/Dicembre 2018* – Facciamo il punto sulla procedura estintiva dei reati a qualche anno dalla sua entrata in vigore.
- *Ottobre 2018* – Elementi costitutivi dell'ordinanza di ingiunzione.
- *Agosto/Settembre 2018* il mancato avviso dell'obbligo di presenziare alle analisi costituisce motivo di annullamento dell'ordinanza di ingiunzione.
- *Luglio 2018* L'esclusione del potere di rilievo del giudice nei giudizi di opposizione a sanzione amministrativa
- *Giugno 2018* Attribuzione della potestà di emettere l'ordinanza di ingiunzione e la devoluzione dei proventi delle sanzioni irrogate.
- *Maggio 2018* Acque di scarico e responsabilità
- *Aprile 2018* Diritto di accesso all'informazione ambientale
- *Marzo 2018* Abbandono di rifiuti. Quale il soggetto responsabile del danno? L'accertamento del profilo soggettivo in materia ambientale
- *Febbraio 2018* L'onere della prova.
- *Gennaio 2018* La richiesta di annullamento parziale dell'ordinanza di ingiunzione: su quali presupposti il giudice può concederla?
- *Ottobre 2017* il procedimento amministrativo sanzionatorio: accertamenti mediante analisi di campioni.
- *Agosto/Settembre 2017* Il diritto di difesa.
- *Luglio 2017* Giusto procedimento e giusto processo: obbligo della P.A. di provvedere.
- *Giugno 2017* La disciplina dell'Autorizzazione Integrata Ambientale: controlli e disciplina sanzionatoria.
- *Maggio 2017* Le sanzioni nel caso di utilizzo di sacchetti per la spesa non a norma.
- *Aprile 2017* Contestazione e notificazione della violazione
- *Marzo 2017* Il pagamento in misura ridotta e la corretta individuazione dei responsabili della violazione differenze e capisaldi tra le normative a presidio della materia dei rifiuti e degli scarichi: il caso di specie.
- *Febbraio 2017* L'elemento soggettivo nelle sanzioni amministrative pecuniarie.
- *Gennaio 2017* Diffida dirigenziale e sospensione dell'attività produttiva normative a confronto e regolarità del procedimento: il caso.

- *Ottobre 2016.* La superflua identificazione dell'autore del fatto illecito nei procedimenti amministrativi sanzionatori.
- *Agosto/Settembre 2016.* La revoca in autotutela di un'ordinanza di ingiunzione illegittima e l'archiviazione del procedimento amministrativo sanzionatorio a carico del trasgressore.
- *Luglio 2016.* Acque e inquinamento: la natura del refluo scaricato costituisce il criterio discriminante tra la tutela punitiva di tipo amministrativo sanzionatorio e quella strettamente penale
- *Giugno 2016.* Il corretto procedimento amministrativo sanzionatorio ignoto al giudice.
- *Maggio 2016.* Procedimenti amministrativi sanzionatori e il potere di autotutela del PA.
- *Aprile 2016.* Le acque reflue smaltite come rifiuto devono rispettare i limiti allo scarico imposti dalla legge: il caso di specie tra modalità di campionamento e diffida dal proseguire lo scarico in violazione dei limiti.
- *Marzo 2016.* Il Regolamento sul Procedimento Amministrativo Sanzionatorio.
- *Febbraio 2016.* Piano Nazionale Anticorruzione – Nuove determinazioni Anac.
- *Gennaio 2016.* Acque di prima pioggia e di lavaggio provenienti da superfici scolanti costituenti pertinenza di edifici in cui sono svolte attività di deposito di rifiuti, centro di raccolta e/o trasformazione di rifiuti, d *Ottobre 2016.* La superflua identificazione dell'autore del fatto illecito nei procedimenti amministrativi sanzionatori.
- *Agosto/Settembre 2016.* La revoca in autotutela di un'ordinanza di ingiunzione illegittima e l'archiviazione del procedimento amministrativo sanzionatorio a carico del trasgressore.
- *deposito di rottami e deposito di veicoli destinati alla demolizione: la disciplina in Lombardia.*
- *Novembre/Dicembre 2015.* L'Estinzione delle contravvenzioni previste dal "Codice ambientale", una guida per l'applicazione della nuova disciplina.
- *Ottobre 2015.* I principi di *ne bis in idem* e di specialità e la connessione obiettiva di reato.
- *Agosto/Settembre 2015.* Accatastamento di querce sradicate e morte lungo strade ponderali. Il tribunale si esprime sulla loro natura.
- *Luglio 2015.* Veicoli fuori uso: la Corte di Appello di Milano riforma integralmente la sentenza di primo grado e conferma l'ordinanza d'ingiunzione.
- *Giugno 2015.* Pubblica amministrazione: mancato rispetto del termine nei procedimenti fra danno ed indennizzo da ritardo.
- *Maggio 2015.* Trasporto di rifiuti con formulari incompleti, cartella esattoriale e contenzioso pendente dall'anno 2012.
- *Aprile 2015.* Trasporto di terre e rocce da scavo senza formulario di identificazione rifiuti.
- *Marzo 2015.* L'Arpa accerta la presenza di rifiuti non annotati sul registro di carico e scarico. Il Tribunale di Milano conferma la sanzione ma ne riduce l'ammontare.
- *Febbraio 2015.* La Città Metropolitana di Milano e le sue funzioni tra semplificazione amministrativa, partecipazione popolare e trasparenza.
- *Novembre/Dicembre 2014.* Le sanzioni pecuniarie per violazioni delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 152/2006: il corretto procedimento amministrativo.
- *Ottobre 2014.* Taglio di querce già sradicate e morte e susseguente accatastamento lungo strade ponderali. È corretto considerarli rifiuti e procedere all'estirpazione senza l'adozione di alcuna cautela? Il caso della Lombardia.
- *Agosto/Settembre 2014.* Attivazione di uno scarico di acque reflue domestiche in un recapito diverso dalla pubblica fognatura in assenza di autorizzazione.
- *Luglio 2014.* I reflui derivanti dal lavaggio delle attrezzature e della

- *Aprile 2014.* Obbligo del formulario nel trasporto di rifiuti urbani effettuato da gestori di pubblico servizio. Il caso.
- *Marzo 2014.* La prevenzione della corruzione e gli obblighi di trasparenza. Nuovi adempimenti per Enti pubblici e aziende tenuti ad indicare le aree di attività maggiormente esposte al rischio di corruzione.
- *Febbraio 2014.* Registri di carico e scarico rifiuti e obbligo della vidimazione.
- *Gennaio 2014.* Veicoli fuori uso: sequestro e fermo amministrativo escludono l'applicazione delle sanzioni di cui al Dlgs 209/03?
- *Dicembre 2013.* Codice CER 150106 imballaggi in materiali misti. Corretta attribuzione del codice identificativo sulla scorta di quanto stabilito dalla Corte di Giustizia CEE e dal Ministero dell'Ambiente e abbandono incontrollato di rifiuti su suolo.
- *Novembre 2013.* Scarico in corso d'acqua superficiale. Titolarità dell'autorizzazione e corretta individuazione del trasgressore e obbligato solidale al fine della corretta contestazione della violazione.
- *Ottobre 2013.* Trasporto di rifiuti senza formulario: contenuto essenziale del verbale di accertamento di trasgressione al fine della corretta rilevazione e contestazione della violazione.
- *Agosto/Settembre 2013.* Acque di scarico e rifiuti liquidi: la disciplina degli scarichi in fognatura tra AUA e potestà sanzionatoria dell'Ufficio d'Ambito. L'esperienza della Regione Lombardia.
- *Luglio 2013.* Il Trasporto di rifiuti senza formulario di identificazione. Il Principio di responsabilizzazione e coinvolgimento e la culpa in vigilando del legale rappresentante.
- *Giugno 2013.* Attività di parcheggio e rimessaggio. Obbligo della tenuta del Registro di carico e scarico rifiuti.
- *Maggio 2013.* Veicoli fuori uso, omesso conferimento ad un centro di raccolta autorizzato. Disciplina sanzionatoria.
- *Aprile 2013.* Il trasporto di rifiuti con formulario contenente false indicazioni sui siti di destino e connessione obiettiva di reato. Il tribunale di Milano conferma un'ordinanza di ingiunzione di 7 milioni di euro.
- *Marzo 2013.* I Rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo e divieto di miscelazione.
- *Febbraio 2013.* Determinazione della sanzione nel caso di accertamento di innumerevoli trasporti di rifiuti senza formulari: cumulo giuridico o materiale?
- *Gennaio 2013.* Le sanzioni amministrative. Adattabilità dei termini della Legge 241/90 al procedimento sanzionatorio disciplinato dalla L.689/81

## **COLLABORAZIONI E ALTRE PUBBLICAZIONI**

2015

### Servizi a Rete

- *Luglio - Agosto 2019* - Il coraggio e la tariffa

Da Maggio 2016

- Ho collaborato con la Procura presso il Tribunale di Milano a seguito dell'entrata in vigore della L. 68/2015 al fine dell'applicazione della nuova disciplina finalizzata all'estinzione delle contravvenzioni prevista dal Codice Ambientale.
- Collaboro con l'Associazione Nazionale Autorità ed Enti d'Ambito (ANEA). Ho provveduto all'aggiornamento delle Convenzioni di ATO Agrigento, ATO Enna ed ATO Latina in ossequio alle Deliberazioni di ARERA. Sono attualmente impegnata all'adeguamento della Convenzione di SIE S.p.A. (Servizi Idrici Etnei).

- 2015-2018 ■ Ho partecipato in qualità di membro di Commissione di valutazione all'Avviso Pubblico di selezione per la copertura a tempo determinato della posizione dirigenziale di Direttore dell'Ufficio d'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Monza e Brianza- ATO MB ed in qualità di Presidente di Commissione all'Avviso Pubblico di selezione per il conferimento dell'incarico a tempo determinato della posizione di Direttore dell'Ufficio dell'Assemblea Territoriale Idrica della Provincia di Agrigento.
- Gennaio 2017 ■ Collaborazione alla redazione del manuale operativo per la regolazione del Servizio Idrico Integrato "Lo stato dell'acqua" edito da ANEA –
- Novembre 2017 ■ Collaborazione alla redazione del saggio "L'acqua del Rubinetto – Water Safety Plan: innovazione e sicurezza" edito da Guerini e Associati – Capitolo "Prevenire anziché curare. Il punto di vista dell'Ufficio d'Ambito" –
- Dicembre 2015 ■ Collaborazione con la rivista Ambiente&Sicurezza – Servizio Idrico Integrato, il processo di cambiamento tra regolazione e strategie di gestione, nell'edizione n. 23 del 09.12.2015 – Articolo: Il ruolo degli enti di governo d'ambito. La disciplina degli scarichi in fognatura nella regione Lombardia.
- Gennaio 2015 ■ Faccio parte del comitato tecnico-scientifico della rivista "Servizi a Rete".
- Giugno 2018 ■ Componente del Gruppo di lavoro presso l'Ordine degli Avvocati del Tribunale di Milano "Raffreddamento dei conflitti" in materia di mediazione ambientale

#### DOCENZE

- Docente presso l'Università S.Silva di Palermo nell'ambito del "Corso di specializzazione sulla regolazione del Servizio Idrico Integrato" organizzato dal Laboratorio Utilities & Enti Locali in data 02/12/2019 e 03/12/2019.
- Docente presso il Politecnico di Milano nell'ambito dei corsi di formazione "ValorePA" sull'argomento "Sistema di qualificazione nei settori speciali. Procedure - -Workshop" in data 22/11/2019.
- Docente nel Master "Gestire i rifiuti tra Legge e Tecnica" – Modulo "violazioni amministrative e sanzioni pecuniarie con particolare riferimento a registro carico e scarico formulario e Sistri") organizzato il 10.05.2019 a Matera da EDA Pro S.r.l.
- Relatore nel Seminario "Azioni e tutele nella regolazione del Servizio Idrico Integrato per il contenimento della morosità" organizzato il 08/05/2019 da ANEA.
- Docente nel Master SAFE - XIX Edizione tenutosi a Roma il 05/07/2018
- Docente nel Master "Gestire i rifiuti tra Legge e Tecnica" – Modulo "violazioni amministrative e sanzioni pecuniarie con particolare riferimento a registro carico e scarico formulario e Sistri") organizzato il 29.06.2018 a Milano da EDA Pro S.r.l.
- Docente e Responsabile Scientifico del Convegno "Il controllo degli scarichi in pubblica fognatura e le procedure di accertamento delle sanzioni amministrative. il ruolo dei Gestori del SII e dell'EGA." organizzato dall'Ufficio d'Ambito il 21/05/2018
- Docente presso il Politecnico di Milano nell'ambito dei corsi di formazione "ValorePA" sull'argomento "Sistema di qualificazione nei settori speciali. Profili applicativi" in data 07/10/2017 e in data 10/11/2018.
- Docente nel Master "Gestire i rifiuti tra Legge e Tecnica" – Modulo "violazioni amministrative e sanzioni pecuniarie con particolare riferimento a registro carico e scarico formulario e Sistri") organizzato il 02.12.2016 a Milano, il 30.01.2017 a Roma, il 17.03.2017 Milano e il 03.07.2017 a Roma da EDA Pro S.r.l.
- Docenza presso il Nucleo Operativo Ecologico (NOE) dei Carabinieri per il Seminario "Violazioni Amministrative e Sanzioni pecuniarie" tenutosi il 05/05/2016 all'interno del Convegno "Protocolli di Legalità e Codice degli Appalti".
- Docenza presso il Nucleo Operativo Ecologico (NOE) dei Carabinieri per il Seminario "Violazioni Amministrative e Sanzioni pecuniarie" tenutosi il 09/12/2015
- Docente per "+ Community Enti Locali – una piattaforma intelligente per lo sviluppo delle materie di gestione degli scarichi, procedimento amministrativo e sanzioni ammin

- Docenze presso il corpo di Polizia provinciale 20 settembre – 21 ottobre 2012 in materia di
  - Elementi tecnico giuridici essenziali per la corretta redazione del verbale di accertamento di violazioni amministrative,
  - L'accertamento e la privacy.
- Relatore al Tavolo di Lavoro "Acqua, Salute e Consumatori" tenutosi a Lecco il 23/09/2019.
- Relatore nel Seminario "Regolazione della morosità nel servizio idrico integrato, Un'analisi della delibera 16 luglio 2019 311/2019/R/idr" tenutosi a Roma il 18/09/2019.
- Relatore nel Convegno "La regolazione del Servizio Idrico Integrato in Sicilia" tenutosi a Monreale il 02/10/2018.
- Relatore al Convegno "'Sustainable and resilient water management in urban environment" organizzato il 24/11/2017 da MM SpA
- Relatore nel Seminario "Politiche Locali per una Governance efficace dell'acqua" tenutosi a Milano il 04/05/2017.
- Relatore nel Seminario "Patto per il Seveso: tra emergenza e rispetto per l'ambiente" organizzato dal Comune di Seveso 18/02/2017.
- Relatore nel Seminario "La specialità del Servizio Idrico Integrato nella fase attuale" organizzato il 16.12.2016 dall'Università Cattolica del Sacro Cuore.
- Relatore nel Seminario "Trasparenza e anticorruzione. L'esperienza della Fondazione Stelline" organizzato il 06.12.2016 da Fondazione Stelline.
- Relatore nel Convegno "Recupero di risorse negli impianti di depurazione" organizzato il 13.09.2016 da MM S.p.A.
- Relatore nel Convegno "L'acqua di Milano che spettacolo" organizzato il 07.09.2016 da MM S.p.A.
- Relatore nel Convegno "Ambiente digitale – il programma +Community avvicina la Pubblica Amministrazione ai cittadini e alle Imprese" organizzato il 05/02/2016 dalla Città Metropolitana di Milano.
- Relatore nel Convegno "Water Safety Plan: salute, innovazione e sostenibilità nella gestione dell'acqua potabile" organizzato il 15/01/2016 dal Gruppo CAP Holding S.p.A.
- Relatore nel Seminario "La risorsa idrica tra tutela e gestione. Riflessioni tra saperi consolidati e riforme recenti" organizzato il 25/06/2015 dall'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano – Azienda Speciale.
- Relatore nel Seminario "Il servizio di depurazione in Italia tra regolazione e industria" organizzato il 21/05/2015 da LABELAB.
- Relatore nel Seminario "Il Trasporto di rifiuti: i problemi principali e le strategie di soluzione" organizzato il 18/02/2013 da Edizioni Ambiente srl.

*Il sottoscritto dichiara, sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28/12/2000 n. 445, che quanto sottoscritto con la presente dichiarazione corrisponde a verità, consapevole delle sanzioni penali previste nel caso di dichiarazioni mendaci dall'art. 76 del suddetto DPR 445/2000. Autorizza, inoltre, il trattamento dei dati personali per le sole finalità istituzionali.*

Milano, 19 dicembre 2019

Avv. Italia Pepe

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali.*

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate.*