

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome VINEIS SILVANA -
Indirizzo OMISSIS
Telefono OMISSIS
Fax OMISSIS
E-mail OMISSIS
Nazionalità OMISSIS
Data di nascita OMISSIS

ESPERIENZA LAVORATIVA

- dal 26 Aprile 2012 al 26 Ottobre 2013 – dal 13 Dicembre 2013 al 13 Maggio 2013 dal 30 Maggio al 30 Luglio 2013- con incarichi della Provincia di Milano Ramo gestionale ex ATO- Via Vivaio 1 Milano (Con contratti Coordinati continuativi riconducibili a Progetto)
- Ai fini dello scorporo del ramo gestionale ex ATO della Provincia di Milano con sezionamento alle due aree territoriali: della Provincia Milano e area territoriale ora riconducibile alla Provincia di Monza Brianza; a) per Costituzione di Azienda Speciale Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano, in relazione al sezionamento territoriale di Milano e b) per conferimento all'Azienda Speciale di Monza Brianza in relazione al sezionamento territoriale di Monza Brianza.
 - o Determinazione, in quadratura ed assestamento del bilancio Provinciale, dello stato attivo passivo del ramo gestionale con sezionamento alle due aree territoriali Provincia di Milano e Provincia di Monza alla data del 31 Luglio 2012 con definizione dei crediti nei confronti dei gestori per quote di tariffa fatturate e di competenza ATO. Accertamento di debiti per contributi maturati nei confronti dei gestori per opere infrastrutturali realizzate;
 - o Definizione contrattuale fra le parti Provincia di Milano e Gestori ai fini di consentire il corretto flusso finanziario di recupero dei crediti ed il pagamento dei contributi nonché per l'assunzione a carico dei gestori dell'impegno di rimborso di un mutuo a suo tempo contratto dalla Provincia di Milano per conto ATO presso la CDDPP.
 - o Rideterminazione, in quadratura con il bilancio Provinciale, dello stato attivo passivo del ramo gestionale con sezionamento alle due aree territoriali Provincia di Milano e Provincia di Monza alla data del 31 Dicembre 2012;
 - o Ed infine Per slittamento dei termini di scorporo del ramo, avvenuta in data 31 Luglio con riferimento ai valori del 31 Dicembre, in aggiornamento valori a supporto degli atti notarili di scorporo ed in preparazione alla situazione di verifica valori alla data di conferimento, determinazione dello stato attivo passivo del ramo gestionale con sezionamento alle due aree territoriali Provincia di Milano e Provincia di Monza alla data del 31 Luglio 2013.
 - o Predisposizione degli schemi di atto di conferimento

- Supporto a tutte le operazioni propedeutiche allo scorporo ed alla Costituzione nonché al corretto avvio della Azienda Speciale Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano Costituita ai sensi dell'art 114 del Digs 267/00.
- Supporto alle attività di determinazione del nuovo profilo tariffario di regime transitorio nei termini indicati dall'AEEG e conseguenti alla Consultazione Pubblica per l'adozione dei provvedimenti tariffari in materia di SII ed in attuazione alla deliberazione 585/2012R/IDR ai fini delle metodologie applicative per la determinazione da parte dell'Autorità della tariffa SII a MTT per il 2012- 2013
 - Supporto agli atti deliberativi conseguenti da parte della Conferenza dei Comuni e della Giunta Provinciale
- Supporto all'avvio delle operazioni di analisi tecnico-economica per l'affidamento del SII al Gestore Unitario e di base per la definizione del contratto di servizio nei termini di cui agli atti di indirizzo fissati dal Consiglio Provinciale in particolare, ai fini del conseguente atto di "Deliberazione Consigliare in approvazione sullo stato di fatto ed autorizzazione a procedere per l'affidamento entro 31 Dicembre 2012" ,specifica assistenza
 - Alla verifica sul piano tecnico- economico dell' evoluzione concretizzatesi nel Gestore Individuato nel suo processo di fusione per incorporazione con gli altri operatori del territorio
 - Alla predisposizione di Schema convenzionale

Dal 15.1.2009 Iscritta alle liste speciali INPS quale Consulente Aziendale

dal 15.1.2009 al 30.6.2011 con Contratti a Progetto sottoscritti con ASM Pavia Spa – Via Donegani 21 Pavia - Azienda di Servizi a capitale pubblico

Gli incarichi progettuali di riferimento all'attività di consulenza "a progetto" hanno avuto ad oggetto.

- Studio di variazione organizzativa con definizione di nuovo organigramma operativo gestionale.
- Attività di coordinamento per conto del Direttore generale delle attività: di Contabilità generale e finanziaria e controllo di gestione
- Business-Plan di base alla valorizzazione del ramo gestionale "officina meccanica" al fine del consolidamento del progetto di conferimento,per aumento di capitale alla partecipata LINE S.p.a progetto realizzato a decorrenza 1.8.2010
- Business-Plan di base alla valorizzazione del ramo gestionale "reti ed Impianti gas" al fine del consolidamento del progetto di conferimento, per aumento di capitale alla partecipata LINEA GROUP Hoding Spa progetto realizzato con decorrenza 1.7. 2011.
- Predisposizione di business-plan in riferimento ai rami gestionali: Idrico integrato e Igiene ambientale di base alle prevedibili attività di scorporo.

dal 12.09.2011 al 11.03.2012 Contratto a Progetto sottoscritto con la Società Technostone S.r.l con sede in Viale Venezia n. 58 Pavia Azienda di Servizi a capitale Privato/Pubblico partecipata ASM Pavia Spa

L' incarico progettuale di riferimento all'attività di consulenza "a progetto" ha avuto ad oggetto

-Valutazione in ordine al potenziamento produttivo con analisi organizzativa; determinazione di Business-Plan di sviluppo al fine dell'eventuale acquisizione di intero pacchetto societario (prima deteneva il 30%) da parte di ASM Pavia Spa interessata, per completamento di filiera del proprio servizio di Igiene urbana, all'oggetto produttivo della Società Technostone "Trattamento e smaltimento rifiuti inerti". Tale attività si è conclusa (a seguito di sottoscrizione di accordo preliminare in data 29.12.2011) con atto notarile del 13 Giugno 2013 con acquisizione da parte di ASM Pavia dell'intero pacchetto di partecipazione con riferimento alle risultanze di bilancio consuntivo 2011

Dall'Agosto 1992 al 14.7.2004 Direttore amministrativo presso

L'Azienda Municipalizzata del Comune di Pavia (ASM). Azienda dal 1.1.2000 trasformata - ai sensi di Legge 142/90 - in Società per Azioni. Azienda multi servizio (Gas, Ciclo idrico integrato, Igiene Ambientale, Trasporti e Mobilità) ora, (dopo lo scorporo dei rami trasporti gas e reti acqua), con 350 addetti e titolare di partecipazioni: nella Società di trasporti LINE Spa, nella Holding multi servizi LINEA GROUP e nella Società PAVIA ACQUE

Dal 15.7.2004 al 31.12.2008 (data di pensionamento) Direttore Finanziario Pianificazione di gruppo e Sviluppo Societario presso la stessa Azienda ASM Pavia

Nell'ambito di tale esperienza lavorativa ASM Pavia ho affrontato direttamente :

- l'integrazione all'Azienda dei servizi prima gestiti direttamente dal Comune: Igiene Ambientale, Depurazione e fognature, Sosta regolamentata, Verde pubblico.
- Una completa reimpostazione gestionale, basata su budgets per servizio e settore, che ha gradualmente prodotto un miglioramento complessivo. Il bilancio complessivo ASM - Pavia nel 1992 consuntivava una perdita di Lit 1,8 miliardi nel 2001 il bi lancio Aziendale fa registrare un utile netto post-imposte di Lit 2,6 miliardi
- La realizzazione di importanti opere di investimento (110 miliardi in 9 anni) in particolare la realizzazione del nuovo sistema acquedottistico alla Città di Pavia.
- L'impostazione e la realizzazione di importanti progetti di riorganizzazione in particolare la completa trasformazione del servizio di Raccolta Rifiuti in Città e periferia con passaggio in tecnologia "mono operatore" con conseguente recupero di uomini, poi adibiti al potenziamento del servizio di Pulizia della Città.
- Il lungo iter di trasformazione Aziendale (ai sensi di legge 142/90) prima in Azienda Speciale poi dal 1.1.2000 il Società per Azioni (ai sensi di legge 127/97). Il processo di trasformazione è stato completato con l'attribuzione da parte del Comune di Pavia di un Capitale netto, regolarmente peritato, pari ad Euro 39.250.000,=
- L'avvio del processo di consolidamento della base societaria con l'acquisizione di nuovi soci e ciò in conseguenza di aumento di capitale in offerta a Comuni ed Enti locali del territorio (attualmente oltre al Comune di Pavia partecipano alla Società 19 Comuni del territorio)
- La realizzazione del processo di scorporo del ramo d'azienda Trasporti con conferimento del ramo (in conseguenza della realizzazione di piano economico-tecnico) ad un nuovo soggetto giuridico "LINE Spa " ora partecipato al 33% dalla Società SISA S.p.A di Lodi ed al 33% dalla Società Migliavacca del Gruppo Privato STAR- Lodi S.p.A La realizzazione del nuovo soggetto giuridico, che ha allo studio la possibilità di aggregazione con altre realtà del territorio, faciliterà lo sviluppo delle economie di scala in vista delle gare, previste dalla legge, per l'assegnazione delle concessioni ai servizi di trasporto.
- Studio e predisposizione di piani programma in preparazione alla graduale trasformazione e liberalizzazione dei servizi pubblici previsti dalle leggi: Galli, Letta, Burlando, Ronchi, con conseguente avvio dei processi conseguenti.
- Studio e predisposizione dei progetti di acquisizione con relativa copertura finanziaria delle Società: Metano Pavese Spa e Pavese Energia S.r.l. , con successiva gestione del processo di aggregazione al gruppo con relativo consolidamento.
- Studio e predisposizione di piani industriali di base agli scorpori di rami gestionali in conferimento verso NEWCO a costituirsi o per conferimenti con sottoscrizione di aumento capitale in Società già costituite. In particolare predisposizione di BP per la definizione del concambio da attribuirsi ad ASM nell'ambito del progetto di aggregazione territoriale LINEA GROUP, progetto realizzato con conferimento da parte di ASM del ramo gas distribuzione e di partecipazioni societarie di proprietà con contestuale sottoscrizione di Capitale Sociale della HOLDING LINEA GROUP nella misura del 17,20%.

- Incaricata da ASM in contratto di servizio sottoscritto con la Holding LGH, nelle operazioni di assestamento del gruppo in particolare nelle attività di concentramento delle diverse Società per linea di business, nel corso del 2007 si é consolidato il progetto di fusione delle Società di Vendita gas nel Soggetto Giuridico LINEA PIU Spa ed il progetto di fusione delle Società di Distribuzione gas nel Soggetto Giuridico LINEA DISTRIBUZIONE S.r.l con scissione del patrimonio reti gas
- Studio e completamento del processo di scorporo del ramo patrimoniale del Servizio Idrico Integrato verso la partecipata Newco "Pavia Acque S.p.A" Società all'uopo costituita quale Patrimoniale di riferimento all'ATO territoriale della Provincia di Pavia

dal 1978 al 1992 Direttore amministrativo presso l'Azienda Trasporti Pubblici delle Provincie di Vercelli e Biella, (Azienda di trasporto pubblico urbano ed extraurbano di 400 addetti)

dal 1989 al 1992, con incarico aggiunto di Dirigente al Movimento e Traffico e Vice Direttore, nel periodo Settembre 1988 al Settembre 1989 ricoperta anche la funzione di Direttore generale facente funzione.

In questa esperienza professionale ho affrontato direttamente:

- La trasformazione dell'Azienda da Provincializzata in Società per Azioni "A.T.A.P SpA" con la partecipazione di 110 Comuni; l'esperienza, tra le prime in Italia – consolidatesi nel settembre 1986- ha rappresentato un esempio di ispirazione strategica in applicazione alla legge 142/90;
- la realizzazione di un progetto di informatizzazione complessiva del servizio di trasporto pubblico con creazione automatica dei turni di servizio, in utilizzo di tecniche EDP collegate a processi di analisi organizzativa ed a piani di sviluppo in miglioramento di efficienza ed economicità;
- lo studio e l'impostazione organica del controllo di gestione aziendale e per linea di trasporto in esercizio.

dal 1973 al 1978, Responsabile amministrativo, presso la Ditta "Tessitura Poma S.r.l. di Biella – Azienda tessile di 300 dipendenti.

dal 1968 al 1973 Responsabile Amministrativo, presso la Ditta "Pettinatura Europa S.p. A" (Gruppo Botto ora FACIT)

Di Occhieppo Inferiore (BI) – Azienda tessile di 800 dipendenti, controllata di un gruppo di 3.000 dipendenti

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Diploma i Ragioneria conseguito Presso l'Istituto Tecnico Beata Vergine d'Oropa di Biella (BI)

Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 3 Aprile 1973 presso l'Università "LA CATTOLICA" di Milano

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA
ALTRE LINGUA

ITALIANA

Inglese e francese (parlato e scritto) Livello buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Conoscenza completa delle normative civili e fiscali di funzionamento gestionale, di trasformazione ed aggregazione societaria, di valorizzazione patrimoni sia sul piano aziendale economico finanziario che sul piano commerciale.

Conoscenza delle normative speciali nel campo dei finanziamenti agevolati sia in attività di tipo privatistico che di servizio pubblico.

Conoscenza delle moderne tecniche di analisi "completa" delle Aziende "al momento mercato" con studio di budget di ristrutturazione e di reimpostazione di sistemi aziendali "precari" sia dal punto di vista economico finanziario che tecnico-commerciale.

Conoscenza tecnica per impostazione strategica di pianificazione finanziaria a supporto e controllo di piani industriali e di sviluppo aziendale

Conoscenza approfondita nella "conduzione di uomini" in esigenze di trasformazione e conseguenti strategie di pianificazione operativa di settore e di insieme.

Conoscenza di tecniche EDP, per aver studiato e portato a compimento (anche in attività di consulenza) analisi informatizzazione completa di Aziende, anche ad oggetto di attività particolari, quali il settore dei trasporti pubblici, settore del tutto nuovo ad analisi tecnico-economiche e di strategia.

Conoscenza completa delle normative assistenziali e retributive derivate dai CCNL, conoscenza conseguente a partecipazione attiva a trattative sindacali e da pratica in "organizzazione uomini" sia in Aziende private che pubbliche.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

L'attività svolta attraverso le diverse esperienze acquisite non è stata di amministrazione intesa come semplice contabilità di consuntivazione bensì come gestione amministrativa nel suo vero e completo significato strategico -manageriale e precisamente:

Impostazione budgetaria, controllo di gestione, verifica standard di produttività, pianificazione organizzativa di "progetto tecnico- economico-finanziario" - in previsione migliorativa - verifica flussi finanziari, impostazione di piani di investimento.

Il bagaglio tecnico su descritto deriva: dall'attività svolta alle aziende citate alle consulenze prestate ed al continuo e costante aggiornamento culturale sia sul piano normativo che tecnologico.

PATENTE O PATENTI

Patente C

Pavia, 16 Agosto 2013

Silvana VINEIS
