



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

ORIGINALE

## VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 04 MAGGIO 2020

**Deliberazione n. 8 del 04.05.2020 - Atti n. 4674 del 04.05.2020 – Fascicolo 1.6\2020\2**

L'anno 2020, il giorno 04 del mese di Maggio alle ore 11.00 si è riunito in videoconferenza il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano – Azienda Speciale, previa convocazione inviata per mezzo di posta elettronica certificata nonché agli indirizzi mail di ogni componente per conto del Presidente del CDA il giorno 28.04.2020 (Prot. Uff. Ambito n. 4565).

Le modalità di svolgimento della seduta, per mezzo di videoconferenza Skype, occorrono in virtù della crisi epidemiologica che ha colpito l'Italia e la Lombardia in particolare e come tale limita gli spostamenti su tutto il territorio nazionale non consentendo la presenza congiunta, presso la sede istituzionale, dei componenti del Consiglio di Amministrazione, del Revisore Unico, del Direttore Generale in funzione di Segretario Verbalizzante e personale della Segreteria di Direzione con funzione di Segreteria del Consiglio di Amministrazione.

Richiamato l'art. 73 del D.L. n. 18 del 17 marzo 2020, al primo comma, espressamente dispone: "Al fine di contrastare e contenere la diffusione del virus COVID-19 e fino alla data di cessazione dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020, i consigli dei comuni, delle province e delle città metropolitane e le giunte comunali, che non abbiano regolamentato modalità di svolgimento delle sedute in videoconferenza, possono riunirsi secondo tali modalità, nel rispetto di criteri di trasparenza e tracciabilità previamente fissati dal presidente del consiglio, ove previsto, o dal sindaco, purché siano individuati sistemi che consentano di identificare con certezza i partecipanti, sia assicurata la regolarità dello svolgimento delle sedute e vengano garantiti lo svolgimento delle funzioni di cui all'articolo 97 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, nonché adeguata pubblicità delle sedute, ove previsto, secondo le modalità individuate da ciascun ente."

Richiamato altresì il Regolamento di funzionamento delle sedute del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito che all'art 2 comma 3 prevede la possibilità che le adunanze abbiano luogo secondo la modalità della videoconferenza senza dettagliarne lo svolgimento.

Ritenuto pertanto di adottare il presente modello di deliberazione sino a quando la crisi epidemiologica non consentirà al Consiglio di Amministrazione di riunirsi secondo le consuete modalità e che il Direttore Generale ed il Presidente apporranno la relativa sottoscrizione di competenza trasmettendosi la documentazione a chiusura delle adunanze affinché, successivamente



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

e nel rispetto dei termini di legge, gli uffici procedano alla pubblicazione all'Albo Pretorio e nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale.

**Oggetto: Approvazione Piano Performance 2020**

Sono presenti:

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Egidio Fedele Dell'Oste	Presidente	X	
Paolo Sabbioni	Vicepresidente	X	
Ileana Musicò	Consigliere		X
Angelo Rocchi	Consigliere	X	
Pamela Tumiati	Consigliere	X	

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Ivana Colangelo	Revisore Unico	X	

L'Avv. Italia Pepe in ossequio allo Statuto aziendale ed alla Deliberazione n.7 del 29/05/2014 assume le funzioni di Segretario Verbalizzante assistita dal personale della Segreteria di Direzione con funzione di Segreteria del Consiglio di Amministrazione nella persona della Dr.ssa Sara Ferrero.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**VISTE** le premesse in ordine alle modalità di svolgimento dell'adunanza

**VISTA** la proposta di deliberazione redatta all'interno;

**PRESO ATTO** dei riferimenti normativi citati e delle considerazioni formulate;

**RITENUTO**, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari di assumere decisioni al riguardo;

**VISTO** il parere di regolarità tecnica espresso dal Direttore Generale Avv. Italia Pepe ai sensi dell'art. 49 del T.U. 267/2000;

con n. 4 voti favorevoli espressi nei modi previsti dalla normativa vigente



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

## DELIBERA

- 1) di approvare la proposta di deliberazione redatta all'interno, comprensiva del Piano Performance 2020, dichiarandola parte integrante del presente atto;
- 2) di incaricare il Direttore ed i Responsabili dei competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali;
- 3) data l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione, con gli stessi voti unanimi e con separata votazione, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.

**Oggetto: Approvazione Piano Performance 2020**

### RELAZIONE TECNICA:

Il Piano delle performance è un documento a carattere programmatico, strategico e operativo, mediante il quale l'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano – Azienda Speciale fornisce le principali informazioni sulle modalità con le quali intende intervenire sul territorio per erogare i propri servizi e gli interventi che intende realizzare al proprio interno ai cittadini, all'utenza e ai soggetti interessati.

Il Piano delle Performance è uno strumento che definisce, in particolare:

- la mission generale dell'azienda e i valori;
- i portatori di interessi;
- lo stato di salute dell'Azienda;
- la performance dei procedimenti ed i relativi indicatori e target;
- gli obiettivi di performance ed i relativi indicatori e target atti a misurarne il grado di raggiungimento .

Tale documento mira ad assicurare una maggiore trasparenza dell'operato aziendale, ed è finalizzato alla valutazione dell'ente, alla qualità del proprio operato e consente di verificare passo dopo passo i risultati conseguiti nel corso dell'anno, sulla base di obiettivi strategici definiti e assegnati al Direttore, alle Posizioni di Responsabilità e ai dipendenti dell'Azienda.

I target individuati tengono conto delle peculiarità e delle specificità che stanno caratterizzando l'anno in corso in relazione all'emergenza sanitaria, inaspettata e imprevedibile, che si è manifestata e come tale incide sul livello quali-quantitativo degli obiettivi. Tali obiettivi sono stati pertanto oggetto di una attenta valutazione in modo da poter essere definiti e raggiunti tenendo conto delle risorse disponibili e del quadro di riferimento che si è progressivamente consolidato.

Atteso che con l'anno 2020, l'Azienda Speciale attraverso il Piano delle Performance, darà compiuto seguito ad alcuni obiettivi in tema di procedimenti amministrativi e sanzionatori già avviati nel corso del 2019 e allo stesso modo si prefigge di programmare, per l'anno corrente, obiettivi il cui perseguimento avverrà definitivamente nel corso del 2021 e seguenti. Tali obiettivi sono afferenti, nello specifico, alla fruizione sostenibile dell'acqua ed all'ottimizzazione dei procedimenti amministrativi autorizzatori. La struttura del documento di Piano pertanto non si limita ad una programmazione annuale ma è tesa ad una visione unitaria e complessiva di tutte le



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

attività che il personale aziendale può svolgere affinché le funzioni assegnate si compiano, non solo conformemente ai disposti di legge, ma restino caratterizzate da elementi di efficacia, efficienza ed economicità in ossequio ai principi costituzionali cui deve ispirarsi l'azione amministrativa.

Il presente Piano ha inoltre introdotto, per decisione datoriale, un'ulteriore ed accessoria premialità che vedrà come destinatari gruppi di lavoro, appositamente individuati in relazione a specifici obiettivi in considerazione del carattere di straordinarietà e importanza. Le risorse da destinarsi trovano allocazione nel Fondo risorse decentrate come previsto all'art 67, comma, 5 lettera b del CCNL funzioni locali. (Si rimanda alle schede descrittive dei singoli obiettivi).

Richiamata la Deliberazione n. 3 del 05/09/2019 con la quale il Consiglio di Amministrazione ha approvato il sistema di valutazione delle performance dei dipendenti dell'Ufficio d'Ambito, delle Posizioni Organizzative e del Direttore Generale.

Dato atto che il nuovo sistema prevede, per la valutazione della performance organizzativa il riferimento ai seguenti macro-ambiti:

- **Portafoglio servizi erogati.** Tale ambito viene presidiato tramite la misurazione e la valutazione della performance dei servizi erogati;
- **Salute dell'azienda.** Tale ambito viene presidiato tramite la misurazione e la valutazione di appositi indicatori relativi alla: situazione economico, finanziaria e patrimoniale; delle risorse umane, di trasparenza e anticorruzione e dei sistemi informativi ed informatici dell'azienda.

Considerato che tali macro-ambiti sono stati puntualmente recepiti nel Piano Performance 2020 e saranno oggetto di valutazione della performance organizzativa.

Atteso che in data 29.04.2020 la bozza di Piano Performance veniva inoltrata all'Organismo di Valutazione al fine di ottenere parere in ordine alla correttezza metodologica del Piano stesso e che lo stesso in data 30.04.2020 (Prot. Uff. Amb. n. 4642) ha favorito riscontro positivo.

Dato atto che il suddetto documento tiene altresì conto degli obiettivi indicati per l'Ufficio d'Ambito dalla Città Metropolitana di Milano per il periodo 2020-2022, esplicitati nel Documento Unico di Programmazione (DUP), pervenuto all'Ufficio d'Ambito in data 20/04/2020 (Prot. Uff. Amb. n. 4383) e recepiti nell'aggiornamento del Piano Programma 2020 approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 7 del 04/05/2020.

Ritenuto pertanto doveroso porre quale obiettivi aziendali per l'anno 2020:



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Nr.	Obiettivo	Peso %
1	Promozione dell'uso razionale delle risorse d'acqua	10%
2	Azioni finalizzate ad una gestione coordinata del SII all'interno dell'ambito	10%
3	Aggiornamento dei Piani d'Ambito dell'ATO della Città Metropolitana di Milano ai sensi della D.G.R. XI/2537 del 26/11/2019 e della deliberazione ARERA n. 580/2019/R/IDR del 27/12/2019.	23%
4	Verifica della Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato	14%
5	Ottimizzazione e monitoraggio dei procedimenti amministrativi autorizzatori ai sensi del R.R. n.6/2019 e Regolamento sui procedimenti amministrativi autorizzatori dell'Ufficio d'Ambito.	10%
6	Azioni finalizzate alla tutela ambientale ed attività sanzionatoria propria dell'Ufficio d'Ambito	10%
7	Regolamento sul procedimento delle gare pubbliche dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano	8%
8	Aggiornamento della mappatura dei processi e conseguente determinazione del grado di rischio corruttivo connesso secondo le indicazioni metodologiche impartite da ANAC con l'allegato n. 1 al PNA 2019	5%
9	Implementazione delle modalità di lavoro agile	10%

Dato atto che il raggiungimento degli obiettivi indicati e la loro conseguente valutazione verrà effettuata, anche al fine di supportare nel tempo un percorso di crescita e miglioramento dell'organizzazione aziendale e delle risorse umane consentendo, come già peraltro realizzato per l'anno 2020, una valutazione specifica e diversificata per ciascun dipendente tramite le schede di valutazione validate dall'OIVP. Tali schede saranno predisposte al fine di informare ciascun dipendente degli obiettivi assegnati per l'anno 2020 (schede *ex ante*) e a seguito della verifica del raggiungimento degli obiettivi stessi, il dipendente sarà opportunamente valutato (schede *ex post*).

La presente deliberazione non comporta oneri di spesa in capo all'Azienda Speciale e pertanto non è dovuto il parere di regolarità contabile.

Per il presente atto è richiesta la pubblicazione in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013 nel rispetto della normativa sulla privacy.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Il Direttore Generale  
Avv. Italia Pepe

**Il Presidente vista la Relazione Tecnica di cui sopra, presenta la seguente**

**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE:**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Vista la relazione che precede contenente le motivazioni che giustificano l'adozione del presente provvedimento

Visti i riferimenti normativi richiamati nella relazione tecnica del Direttore Generale

Visti:

- lo Statuto dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano;
- il Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";

Visto l'esito della votazione

**DELIBERA**

1. di approvare il Piano delle Performance anno 2020, allegato alla presente quale parte integrante e sostanziale, composto da n. 41 pagine;
2. di dare mandato al Direttore Generale di inoltrare la presente deliberazione completa dell'allegato a tutti i dipendenti e alla Città Metropolitana di Milano – Area ambiente e tutela del territorio per opportuna informativa e all'OIVP per gli adempimenti di competenza;
3. di dare atto che la presente deliberazione non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria dell'Ente e pertanto non è dovuto il parere di regolarità contabile;
4. di demandare al Direttore Generale per il tramite dei competenti uffici la pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013;



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- rilevata l'urgenza di provvedere, onde evitare che possano derivare danni all'Azienda;
- visto l'art. 134 – IV comma – del D.Lgs. 18.08.2000 n. 267;
- con unanime votazione, delibera di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

**PARERE FAVOREVOLE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA**  
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

IL DIRETTORE GENERALE

Avv. Italia Pepe

data 04.05.2020

firma

**SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA  
SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'UFFICIO D'AMBITO E PERTANTO  
NON E' DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

IL DIRETTORE GENERALE

Nome Avv Italia Pepe

Data 04.05.2020

firma

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**  
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

Favorevole

Contrario

IL DIRETTORE GENERALE

nome data

firma

IL PRESIDENTE

Ing. Egidio Fedele Dell'Oste

IL DIRETTORE GENERALE

Avv. Italia Pepe



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

### **PUBBLICAZIONE**

Il sottoscritto Direttore Generale dà disposizione per la pubblicazione della presente deliberazione mediante inserimento nell'Albo Pretorio online dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano, ai sensi dell'art.32, co.1, L. 18/06/2009 n. 69, nonché per la pubblicazione in amministrazione trasparente ai sensi del D.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 se dovuta.

Milano lì 04.05.2020

IL DIRETTORE GENERALE

### **ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione è divenuta esecutiva:

- in quanto dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi del 4° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.
- per decorrenza dei termini di cui al 3° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.

Milano lì 04.05./2020

IL DIRETTORE GENERALE