



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO

TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

ORIGINALE

**VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
27 FEBBRAIO 2017**

Deliberazione n. 6 del 27/02/2017 - Atti n. 3171 del 27/02/2017 – Fascicolo 1.6\2017\3

Oggetto: Riorganizzazione Aziendale.

L'anno 2017, il giorno 27 del mese di Febbraio alle ore 11:00, in Viale Piceno n. 60 si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano – Azienda Speciale; il Consiglio si è riunito presso la sede dell'Azienda previa convocazione inviata per mezzo di posta elettronica certificata nonché agli indirizzi mail di ogni componente per conto del Presidente del CDA il giorno 21/02/2017 (Prot. Uff. ambito n. 2865).

Sono presenti:

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Egidio Fedele Dell'Oste	Presidente		X
Paolo Sabbioni	Vicepresidente	X	
Giancarla Marchesi	Consigliere	X	
Ileana Musicò	Consigliere	X	
Angelo Rocchi	Consigliere	X	

Sono presenti per il Collegio dei Revisori:

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Giuseppina Azzini	Presidente	X	
Pio Di Donato	Componente		X
Luigia Riva	Componente	X	

L'Avv. Italia Pepe in ossequio allo Statuto aziendale ed alla Deliberazione n.7 del 29/05/2014 assume le funzioni di Segretario Verbalizzante assistita dal personale della Segreteria di Direzione con funzione di Segreteria del Consiglio di Amministrazione nella persona della Dr.ssa Sara Ferrero.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta di deliberazione redatta all'interno;

PRESO ATTO dei riferimenti normativi citati e delle considerazioni formulate;



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO 02 710493 11 (CENTRALINO)

RITENUTO, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari di assumere decisioni al riguardo;

VISTO il parere di regolarità tecnica espresso dal Direttore Generale Avv. Italia Pepe ai sensi dell'art. 49 del T.U. 267/2000;

con n. 3 voti favorevoli espressi nei modi previsti dalla normativa vigente. La Dott.ssa Musicò si astiene.

DELIBERA

- 1) di approvare la proposta di deliberazione redatta all'interno, dichiarandola parte integrante del presente atto completa dell'organigramma e dei job profile e relativa pesatura secondo la metodologia aziendale;
- 2) di incaricare il Direttore ed i Responsabili dei competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali;
- 3) data l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione, con gli stessi voti unanimi e con separata votazione, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.

Oggetto: Obiettivo n. 4 Piano delle Performance 2016. Riorganizzazione Aziendale.

RELAZIONE TECNICA:

Richiamato l'ordine del giorno con il quale veniva convocata la seduta del 22/12/2016 il quale al punto 6 prevedeva "Obiettivo n.4 Piano delle Performance 2016. Riorganizzazione Aziendale".

Richiamato altresì il verbale della succitata adunanza approvato con deliberazione n.1 del 27/01/2017 il quale espressamente riporta: "Il Presidente del Consiglio di Amministrazione comunica al Consiglio tutto che il punto 06 all'ordine del giorno "Obiettivo n. 4 Piano delle Performance 2016. Riorganizzazione Aziendale" viene rinviato a seduta successiva all'approvazione del Bilancio di previsione 2017 da parte del Consiglio Metropolitan.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto però dell'istituzione dell'Ufficio dedicato al Comune di Milano, ritenendosi pertanto perseguito l'obiettivo come stabilito nel Piano delle Performance 2016."

Dato atto che in data 22/02/2017 il Consiglio Metropolitan ha approvato il Budget 2017-2019 ed il Piano Programma 2017.

Richiamato il Decreto Dirigenziale RG n. 518 del 28/12/2016 con il quale sono state prorogate le Posizioni Organizzative e le responsabilità di Ufficio sino al 31 gennaio 2017 ovvero alla data di entrata in vigore della nuova organizzazione aziendale, come verrà approvata dal Consiglio di Amministrazione, senza l'applicazione di alcun trattamento economico migliorativo come previsto sino al 31/12/2016 dall'Accordo Ponte nonché istituito, quale diretta articolazione della Direzione Generale, l'Ufficio Rapporti con il Comune di Milano di cui ne fanno parte insieme al Direttore Generale i responsabili di n. 4 Servizi secondo l'organigramma al tempo vigente e ciascuno per le materie ed attività di competenza senza che sia previsto alcun ulteriore riconoscimento economico.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Richiamata altresì la Deliberazione n. 2 del 23/03/2016 con la quale il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo organigramma aziendale, alla luce degli adempimenti richiesti dalla L.R. 32/2015 e disciplinante l'organizzazione aziendale sino al 31/12/2016, demandando altresì al Direttore Generale successivamente alla data del 31/12/2016, di rivedere integralmente l'organizzazione aziendale e susseguentemente modificare l'organigramma e le relative pesature del Direttore Generale e delle Posizioni Organizzative ed Uffici che verranno istituiti, al fine di adempiere integralmente ai disposti di legge creando, anche a livello organizzativo un ATO Metropolitano, preservando ove possibile le professionalità specialistiche come formatesi in relazione al territorio del Comune di Milano.

Dato atto che il Regolamento di Organizzazione aziendale all'art. 10 comma 4, l'Ufficio d'Ambito è articolato nelle seguenti unità organizzative:

- a) Direzione generale;
- b) Servizi;
- c) Uffici;
- d) Sotto-articolazioni di Servizi e Uffici.

Dato atto inoltre che il richiamato art. 10 stabilisce che *“L'Azienda articola la sua organizzazione in Servizi ed Uffici, nonché in eventuali loro sottoarticolazioni. [...] La tipologia e le mansioni dei Servizi e degli Uffici, su proposta del Direttore Generale, sono individuate con la deliberazione in ordine alla struttura funzionale dell'Azienda e la sottoarticolazione è definita con Decreto del Direttore Generale”*.

Ritenuto pertanto necessario individuare un modello organizzativo coerente con i soprarichiamati criteri e specificatamente idoneo ad assicurare un valido presidio direzionale per le molteplici attività correlate alle funzioni di governo e amministrative in vista dell'attuazione degli obiettivi aziendali, che si concretizzi in una struttura snella dotata delle caratteristiche di :

- concentrazione dei livelli gerarchici;
- agevolazione dei flussi di informazione orizzontali;
- flessibilità organizzativa.

Dato atto pertanto che appare doveroso definire la struttura prevedendo la costituzione di n. 4 Servizi come di seguito indicati, come meglio dettagliati dai *job profile* allegati alla presente deliberazione:

- Servizio Tecnico Pianificazione e Controllo;
- Servizio Tecnico Autorizzazione agli scarichi in pubblica fognatura;
- Servizio Procedimenti Amministrativi e Sanzionatori;
- Servizio Amministrativo e Finanziario.

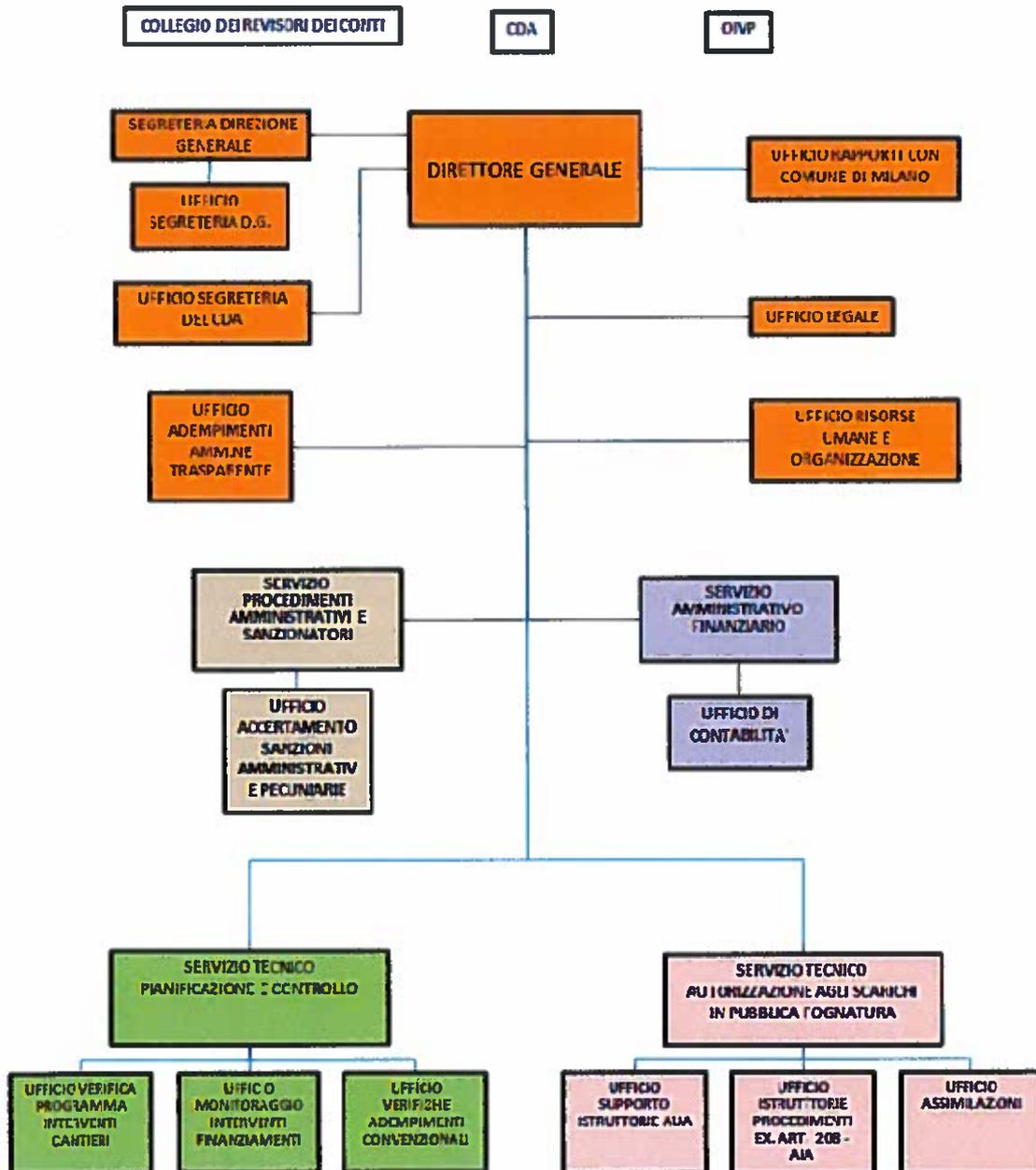
Considerato pertanto che l'organizzazione aziendale verrà articolata secondo il sottoesteso organigramma e nello specifico come di seguito indicato:



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)





AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

- **Direzione Generale:**

- Ufficio Segreteria Direttore Generale;
- Ufficio Segreteria del CDA;
- Ufficio Adempimenti Amministrazione Trasparente;
- Ufficio Legale;
- Ufficio Risorse Umane e Organizzazione;
- Ufficio Rapporti con il Comune di Milano;

- **Servizio Amministrativo e Finanziario:**

- Ufficio di Contabilità

- **Servizio Procedimenti Amministrativi e Sanzionatori:**

- Ufficio Accertamento Sanzioni Amministrative pecuniarie

- **Servizio Pianificazione e Controllo:**

- Ufficio Verifica Programmi Interventi Cantieri;
- Ufficio Monitoraggio Interventi Finanziamenti RL/Stato;
- Ufficio Verifiche Adempimenti Convenzionali.

- **Servizio Tecnico Autorizzazione agli scarichi in pubblica fognatura:**

- Ufficio Supporto Istruttorie AUA;
- Ufficio Istruttorie Procedimenti ex art. 208 – AIA;
- Ufficio Assimilazioni.

Dato atto pertanto che risultano di nuova istituzione i seguenti Uffici:

1. **Ufficio Verifica Programmi Interventi Cantieri e Ufficio Monitoraggio Interventi Finanziamenti RL/Stato** quali articolazioni del Servizio Pianificazione e Controllo
2. **Ufficio Supporto Istruttorie AUA, Ufficio Istruttorie Procedimenti ex art. 208 – AIA e Ufficio Assimilazioni** quali articolazioni Servizio Tecnico Autorizzazione agli scarichi in pubblica fognatura e conseguentemente viene soppresso l'Ufficio Autorizzazioni allo scarico in pubblica fognatura.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Considerato che presso l'Ufficio d'Ambito è vigente una metodologia di gradazione delle Posizioni Organizzative (cfr. Deliberazione n. 3 del 18/04/2014) e che l'OIVP ha ritenuto di modificare la suddetta metodologia a seguito delle modifiche intervenute all'assetto organizzativo dell'Azienda, come da verbale del 30/11/2016 (Prot. Uff. Amb. 17762) e dal prospetto allegato alla presente Deliberazione.

Rilevato che, sulla base della nuova metodologia di graduazione, le Posizioni Organizzative risultano così classificate:

Posizione organizzativa	Punteggio	Fascia
Servizio Tecnico Pianificazione e Controllo	95,00	A
Servizio Tecnico Autorizzazione agli scarichi in pubblica fognatura	70,00	B
Servizio Procedimenti Amministrativi e Sanzionatori	65,00	B
Servizio Amministrativo e Finanziario	66,33	B

Dato atto che l'attribuzione della responsabilità di Ufficio al personale, in questa prima fase di applicazione, avrà durata annuale al fine di verificare le effettive competenze e capacità dei soggetti individuati per tali ruoli, atteso altresì che verrà attuata, ove possibile, la rotazione del personale assumente le suddette responsabilità al fine di prevenire episodi di corruzione, in ossequio al Piano Anticorruzione aziendale .

Dato atto altresì che l'attribuzione delle Posizioni Organizzative avrà anch'essa durata annuale per le medesime motivazioni.

Ritenuto pertanto necessario modificare l'attuale organigramma tenuto conto dei job profile delle nuove Posizioni Organizzative (e le determinazioni relative agli incarichi di *particolari responsabilità*) che sono state validate dell'OIVP con verbale datato 19/12/2016 (Prot. Uff. Amb. n. 18600).

Rilevato che le Posizioni Organizzative di nuova assegnazione sono state classificate in fascia B, e la retribuzione di posizione, pari a € 11.000,00, risulta, relativamente ai titolari provenienti dall'ex Ufficio d'Ambito della Città di Milano, inferiore a quanto dagli stessi percepito precedentemente.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO

TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Rilevato altresì che la Posizione Organizzativa "Servizio Amministrativo e Finanziario" è stata classificata anch'essa in fascia B, tenuto conto che le riduzioni delle retribuzioni di posizione come sopra indicate compenseranno complessivamente l'aumento previsto della retribuzione di posizione, non comportando pertanto maggiori costi per l'Azienda.

Dato atto che la successione universale ope legis, ed il conseguente accorpamento delle due Aziende Speciali, ha comportato l'istituzione di un'unica Direzione Generale, anziché il mantenimento delle due figure direttive precedentemente esistenti, con conseguente riduzione delle spese di funzionamento della struttura, sia per il venire meno del costo complessivo della figura del Direttore dell'ex Ufficio d'Ambito della Città di Milano, pari € 128.012,36, sia per l'eliminazione dei costi di struttura (tra cui spese per servizi per € 119.511,00, e spese per godimento beni di terzi pari a € 25.525,00).

Atteso che il Contratto Collettivo Nazionale di lavoro dell'area della dirigenza del comparto regioni e autonomie locali (area 2) prevede una retribuzione di posizione da un minimo di € 11.533,57 ad un massimo pari a € 45.102,87 e che l'attuale retribuzione di posizione del Direttore Generale è pari a € 43.000,00.

Considerato che l'attuale retribuzione di risultato ammonta ad € 12.900,00.

Richiamate le note del 28/12/2016 (Prot. Uff. Amb. n. 19147 e 19148) con le quali sono state assegnate, per il periodo di transizione, le nuove attività ai Responsabili dei Servizi "Servizio integrazione amministrativa e contabile ATO Città di Milano e ATO Città Metropolitana di Milano" e "Servizio integrazione amministrativa e contabile ATO Città di Milano e ATO Città Metropolitana di Milano" come da Job Profile validati dall'OIVP in data 19/12/2016 (Prot. Uff. Amb. n. 18600).

Richiamato il verbale della riunione di Direzione Generale del 26/01/2017 (Prot. Uff. Amb. n. 1387) con il quale il Direttore Generale, vista la necessità di intraprendere i dovuti passaggi di consegne affinché con l'entrata in vigore della nuova organizzazione aziendale possa essere garantito il presidio e corretto svolgimento dell'attività aziendale con suddivisione dei ruoli e mansioni assegnate alle PO e ai Responsabili di Ufficio, ha disposto che i dipendenti inizino ad effettuare un passaggio di consegne in modo da bilanciare i precedenti compiti e quelli previsti per il futuro.

Richiamata la nota del 01/02/2017 (Prot. Uff. Amb. n. 1637) con la quale sono state assegnate le nuove attività al Responsabile del Servizio "Servizio tecnico ambientale pianificazione" come da Job Profile validato dall'OIVP in data 19/12/2016 (Prot. Uff. Amb. n. 18600).

Dato atto che il regolamento di Contabilità e dei contratti dell'Azienda Speciale all'art. 27 prevede che il Collegio dei Revisori formula i propri avvisi in ordine agli assetti organizzativi aziendali.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

La presente deliberazione comporta oneri di spesa in capo all'Azienda Speciale.

Per il presente atto è richiesta la pubblicazione in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013.

Il Direttore Generale
Avv. Italia Pepe

Il Presidente vista la Relazione Tecnica di cui sopra, presenta la seguente

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE:

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Vista la relazione che precede contenente le motivazioni che giustificano l'adozione del presente provvedimento

Visti i riferimenti normativi richiamati nella relazione tecnica del Direttore Generale

Visti:

- lo Statuto dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano;
- il Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";

Visto l'esito della votazione

DELIBERA

1. di approvare il nuovo organigramma aziendale come articolato nella relazione tecnica parte integrante della presente deliberazione che disciplinerà l'organizzazione aziendale a partire dal 01/03/2017;
2. Di approvare conseguentemente, con decorrenza dal 01/03/2017, l'istituzione delle Posizioni Organizzative "Servizio Tecnico Pianificazione e Controllo", "Servizio Tecnico Autorizzazione agli scarichi in pubblica fognatura", "Servizio Procedimenti Amministrativi e Sanzionatori", "Servizio Amministrativo e Finanziario", sulla scorta della graduazione come approvata dall'OIVP ed indicata nella relazione tecnica parte integrante della presente deliberazione tenuto conto che, per le motivazioni indicate, l'assegnazione ai dipendenti, in



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO

TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

fase di prima applicazione, avrà durata annuale e fatto salvo il parere del Collegio dei Revisori in ossequio al Regolamento di Contabilità e dei contratti dell'Azienda Speciale.

3. Di approvare conseguentemente, con decorrenza dal 01/03/2017, l'istituzione degli Uffici come indicati nell'organigramma di cui alla relazione tecnica parte integrante della presente deliberazione tenuto conto che, per le motivazioni indicate, l'assegnazione ai dipendenti, in fase di prima applicazione, avrà durata annuale e fatto salvo il parere del Collegio dei Revisori in ossequio al Regolamento di Contabilità e dei contratti dell'Azienda Speciale.
4. di approvare l'aumento della retribuzione di posizione del Direttore Generale per euro 2.102,87/anno raggiungendo la fascia massima prevista dal Contratto Collettivo Nazionale di lavoro dell'area della dirigenza del comparto regioni e autonomie locali (area 2) pari a € 45.102,87 per le motivazioni indicate nella relazione tecnica parte integrante della presente deliberazione e fatto salvo il parere del Collegio dei Revisori in ossequio al Regolamento di Contabilità e dei contratti dell'Azienda Speciale.
5. di dare atto che la presente deliberazione comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria dell'Ente e pertanto è dovuto il parere di regolarità contabile;
6. di demandare al Direttore Generale per il tramite dei competenti uffici la pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013;

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- rilevata l'urgenza di provvedere, onde evitare che possano derivare danni all'Azienda;
- visto l'art. 134 – IV comma – del D.Lgs. 18.08.2000 n. 267;
- con unanime votazione, delibera di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

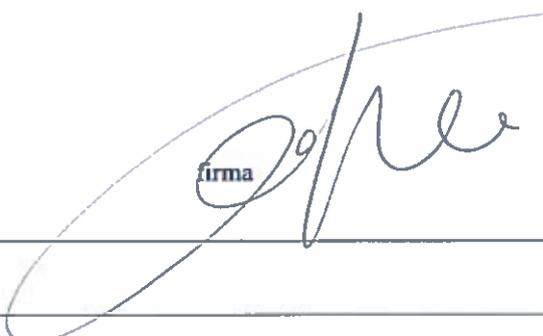
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

PARERE FAVOREVOLE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

IL DIRETTORE GENERALE

Avv. Italia Pepe

data 27/02/2017

firma 

SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA
SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'UFFICIO D'AMBITO E PERTANTO
NON E' DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

IL DIRETTORE GENERALE

Nome

Data

firma

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

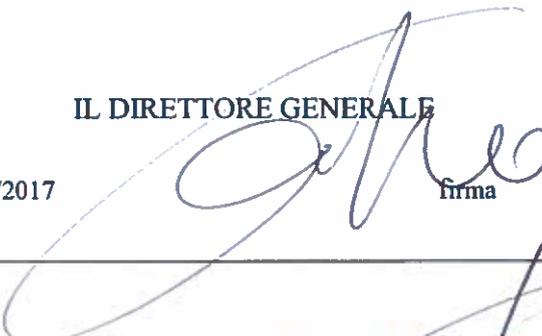
Favorevole

Contrario

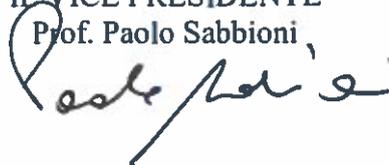
IL DIRETTORE GENERALE

nome Avv. Italia Pepe

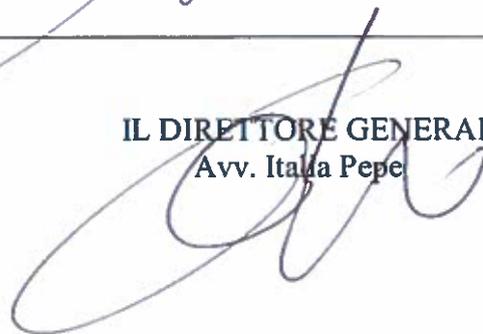
data 27/02/2017

firma 

IL VICE PRESIDENTE
Prof. Paolo Sabbioni



IL DIRETTORE GENERALE
Avv. Italia Pepe





AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

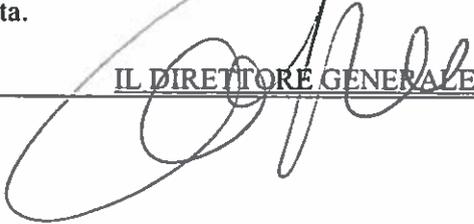
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto Direttore Generale dà disposizione per la pubblicazione della presente deliberazione mediante inserimento nell'Albo Pretorio online dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano, ai sensi dell'art.32, co.1, L. 18/06/2009 n. 69, nonché per la pubblicazione in amministrazione trasparente ai sensi del D.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 se dovuta.

Milano li 27/02/2017

IL DIRETTORE GENERALE



ESECUTIVITA'

La presente deliberazione è divenuta esecutiva:

- in quanto dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi del 4° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.
- per decorrenza dei termini di cui al 3° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.

Milano li 27/02/2017

IL DIRETTORE GENERALE

