AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

ORIGINALE

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 01 DICEMBRE 2017

Deliberazione n. 6 del 01/12/2017 - Atti n. 18320 del 01/12/2017 – Fascicolo 1.6\2017\12

Oggetto: Programma degli interventi 2016-2019:
- **Simulazioni tariffarie ambito MM SpA;**
- **Forecast 2017 e POA 2018 MM SpA.**

L'anno 2017, il giorno 01 del mese di Dicembre alle ore 11:00, in Viale Piceno n. 60 si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano – Azienda Speciale; il Consiglio si è riunito presso la sede dell'Azienda previa convocazione inviata per mezzo di posta elettronica certificata nonché agli indirizzi mail di ogni componente per conto del Presidente del CDA il giorno 20.11.2017 (Prot. Uff. ambito n. 17699).

Sono presenti:

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Egidio Fedele Dell'Oste	Presidente	X	
Paolo Sabbioni	Vicepresidente	X	
Giancarla Marchesi	Consigliere	X	
Ileana Musicò	Consigliere		X
Angelo Rocchi	Consigliere	X	

Nominativo	Ruolo	Presente	Assente
Ivana Colangelo	Revisore Unico	X	

L'Avv. Italia Pepe in ossequio allo Statuto aziendale ed alla Deliberazione n.7 del 29/05/2014 assume le funzioni di Segretario Verbalizzante assistita dal personale della Segreteria di Direzione con funzione di Segreteria del Consiglio di Amministrazione nella persona della Dr.ssa Sara Ferrero.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta di deliberazione redatta all'interno;
PRESO ATTO dei riferimenti normativi citati e delle considerazioni formulate;

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

RITENUTO, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari di assumere decisioni al riguardo;

VISTO il parere di regolarità tecnica espresso dal Direttore Generale Avv. Italia Pepe ai sensi dell'art. 49 del T.U. 267/2000;

con n. 4 voti favorevoli espressi nei modi previsti dalla normativa vigente.

DELIBERA

1) **di approvare la proposta di deliberazione redatta all'interno, comprensiva dell'allegato A), dichiarandola parte integrante del presente atto;**
2) **di incaricare il Direttore ed i Responsabili dei competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali;**
3) **data l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione, con gli stessi voti unanimi e con separata votazione, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.**

Oggetto: Programma degli interventi 2016-2019:
- **Simulazioni tariffarie ambito MM SpA;**
- **Forecast 2017 e POA 2018 MM SpA.**

RELAZIONE TECNICA:

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano n. 5 del 29/09/2017 si è preso atto dello stato di attuazione, al 30 giugno 2017, del Programma degli Interventi per i due gestori CAP Holding SpA e MM SpA, riportato nella relazione "Relazione di accompagnamento - Monitoraggio stato avanzamento interventi al 30/06/2017, aggiornamento programmazione e assestamento sul piano quadriennale 2016-2019", predisposta dall'Ufficio d'Ambito.

Il provvedimento deliberativo prevedeva, tra le altre cose, "l'elaborazione di ulteriori due simulazioni degli effetti tariffari conseguenti l'esecuzione di una minor mole di investimenti da parte del gestore MM (caso B di cui alla relazione, con moltiplicatore tariffario pari al "cap" e medesimo caso B con rimodulazione del piano investimenti quadriennale originario sulla scorta del risultato ottenuto percentualmente a consuntivo nel 2016)".

Con la relazione allegata alla presente proposta di deliberazione (allegato A) si intende dare attuazione alle indicazioni del CdA in merito alle richieste di due ulteriori simulazioni degli effetti tariffari conseguenti i minori investimenti realizzati dal gestore MM nell'anno 2016 rispetto ai pianificati, trasferendone i potenziali effetti di "capacità di realizzazione" anche agli anni successivi del PdI originariamente adottato in occasione dell'approvazione delle tariffe MTI-2.

Essendo stati prodotti da MM SpA, nel frattempo, anche i dati di previsione "a finire" per il 31 dicembre 2017 (cfr. nota del 20/10/2017, prot. U.A. n. 16240 del 23/10/2017), nella sopraccitata relazione è stata effettuata anche l'analisi di tali informazioni, come già accaduto per il gestore CAP Holding in occasione della relazione di monitoraggio di fine settembre scorso, approvata appunto con la delibera CdA n.5 del 29/09/2017.

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Il gestore MM SpA ha inoltre provveduto a trasmettere anche il Piano Operativo Annuale 2018 (POA) con nota del 13/10/2017 (prot. U.A. n. 15870 del 16/10/2017), come previsto dal proprio disciplinare tecnico (in corso di revisione).

Di fatto il POA, a seguito delle nuove scadenze introdotte con il documento "Metodologia raccolta dati" approvato con deliberazione n.6 del 30/05/2017 del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano, verrà definitivamente sostituito dall' "assestamento" che si realizzerà attraverso il consuntivo semestrale dello stato avanzamento lavori.

Infatti, con la prima applicazione della Metodologia realizzata quest'anno, le modifiche per l'anno 2018 sono state analizzate in occasione del monitoraggio semestrale al 30.06.2017 nell'ambito della deliberazione n.5 del 29/09/2017 del CdA.

Occorre inoltre ricordare che la documentazione POA presentata da MM SpA nelle more della revisione dei disciplinari tecnici che riallineerà le nuove scadenze introdotte, è stata qui unicamente verificata per rilevarne la rispondenza a quanto deliberato a settembre e come relazione esplicativa degli interventi riprogrammati con l'assestamento proposto in tale sede. Infatti l'approvazione definitiva del POA, come già definito al punto 6. della deliberazione del CdA n.4 del 28/07/2017 che stabilisce "che il processo di revisione dei PdI per le annualità 2018 e successive dovrà essere ultimato entro la fine del 2017, ovvero in tempo utile per la relativa approvazione in concomitanza con il procedimento di revisione tariffaria prevista per il marzo 2018", sarà effettivamente realizzata con specifico atto successivo anche a seguito del riordino previsto della struttura del PdI (in particolare con l'inserimento delle "somme a disposizione" e con lo sviluppo dell'entrata in esercizio dei LIC) nonché dalla revisione del PdI stesso conseguente all'adozione da parte dell'AEEGSI della nuova disciplina della qualità tecnica (RQTI) che sarà emanata entro fine anno 2017.

Simulazioni tariffarie - sintesi

Come sopra richiamato, in sede di approvazione, da parte del CdA, della relazione tecnica predisposta dagli Uffici dell'ATO per il monitoraggio dello stato avanzamento degli interventi da PdI al 30/06/2017 è stata espressa la necessità di approfondire, attraverso due ulteriori simulazioni, gli effetti tariffari conseguenti l'esecuzione di una minor mole di investimenti da parte del gestore MM.

In particolare è stato chiesto di esplicitare il Caso B, indicato nella relazione semestrale (ma non discusso per la ritenuta sostanziale similitudine numerica con il Caso A), nonché provare a sviluppare sul modello di tale caso una simulazione dove lo sviluppo degli investimenti 2017-2019 simulasse una capacità di investimento del Gestore MM ridotta ai valori percentuali espressi nell'anno 2016 (caso B-rid). Entrambi li scenari devono tener conto del fatto di ricondurre gli aumenti tariffari entro il limite regolatorio ("cap" al moltiplicatore tariffario).

Avendo a disposizione i dati di forecast al 31.12.2017, sono stati simulati due ulteriori scenari, denominati "caso D" e "caso E" nell'allegato A), determinati sulla base dei "casi B" e "C2"[1] mediante l'utilizzo degli importi del "realizzato 2017" di cui al forecast (peraltro presentato a due mesi dalla fine dell'anno e quindi sufficientemente confidenti all'atteso reale) trasmesso dal Gestore con nota del 20/10/2017, in luogo di quelli da riprogrammazione, vale a dire inserendo un valore di investimenti realizzati 2017 pari a circa il 74% del valore ripianificato a giugno scorso. In tali scenari sono stati inoltre inseriti, per l'annualità 2016, anche gli importi derivanti dalle cd "somme a disposizione" non usati per le precedenti simulazioni nell'ottica di mantenere i numeri allineati con la pianificazione PdI (che non aveva al suo interno tali voci); in questo caso, si vuole infatti prospettare il complessivo riordino dei tracciati degli importi di PdI "normalizzando" anche il 2016 al criterio dei costi totali di investimento (lavori + somme a disposizione) come previsto in occasione della prossima revisione del PdI per l'aggiornamento tariffario al 31 marzo 2018.

Si ritiene riportano nella sottostante tabella gli scenari D) ed E), raffrontati con lo scenario base approvato.

[1] Il caso C2 prevede una simulazione con minori investimenti 2016, l'entrata in esercizio di LIC 2016 non considerati nel PdI utilizzato come base di calcolo per il MTI-2 e FNI 2016 e 2017 pari a quello deliberato nel MTI-2.

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Base (approvato)	2016	2017	2018	2019	tot 2016-2019
VRG* (calcolo per applicabile)	148.657.419	152.194.274	152.182.259	153.234.195	606.268.147
FNI in tariffa	11.207.260	13.168.821	11.414.215	8.601.432	44.391.728
θ* (calcolo per applicabile)	1,058	1,063	1,063	1,070	
Caso D					
VRG* (calcolo per applicabile)	137.450.159	141.401.192	151.063.552	163.548.665	593.463.568
FNI in tariffa	0	2.375.739	13.644.976	24.387.239	40.407.954
θ* (calcolo per applicabile)	0,979	0,988	1,055	1,142	
scostamento rispetto VRG base	-11.207.260	-10.793.082	-1.118.707	10.314.471	-12.804.579
Caso E					
VRG* (calcolo per applicabile)	148.657.419	141.401.192	152.957.526	165.953.316	608.969.452
FNI in tariffa	11.207.260	2.375.739	4.256.326	15.819.693	33.659.017
θ* (calcolo per applicabile)	1,058	0,988	1,068	1,159	
scostamento rispetto VRG base	0	-10.793.082	775.266	12.719.121	2.701.305

Sulla scorta delle considerazioni effettuate nella relazione (allegato A) sul FNI, si ritiene che la revisione di infra-periodo del 2018 dovrà fare riferimento a tali scenari, evidentemente verificando e validando i dati relativi agli investimenti entrati a cespite nel 2016 e 2017 (comprensivi dei LIC entrati in esercizio) al momento prodotti solo ai fini del monitoraggio dell'andamento degli investimenti.

Forecast 2017 MM SpA

Come già anticipato, il Gestore MM SpA, con nota del 20/10/2017 (prot. U.A. n. 16240 del 23/10/2017) ha trasmesso la previsione di investimento al 31/12/2017 unitamente alla "Relazione sullo stato degli investimenti del SII della Città di Milano" con cui viene ottemperata la richiesta avanzata dal CdA dell'Ufficio d'Ambito con deliberazione n. 4 del 28/07/2017 ("... il Gestore dovrà comunicare all'Ufficio d'Ambito le strategie che intende adottare per ridurre le problematicità evidenziate" in ordine agli investimenti realizzati "onde evitare che la programmazione di investimenti proposta dallo stesso risulti sovradimensionata rispetto alla capacità di realizzare investimenti").

In tale relazione, che viene messa a disposizione del CdA, il Gestore argomenta in maniera molto dettagliata le cause dei forti scostamenti nella realizzazione degli interventi previsti per l'anno 2016 e per l'inizio dell'anno 2017, riferendoli come legati ad aspetti contingenti di natura eccezionale (principalmente una coda dell'EXPO e alle modifiche alle modalità di gara introdotte dal nuovo codice appalti ex dlgs 50/2016 che ha prodotto forti rallentamenti anche sui procedimenti già avviati (come peraltro rilevato in tutta Italia); viene inoltre proposta l'attivazione di conferenze dei servizi da parte dell'Ufficio d'Ambito, su richiesta del Gestore stesso, per semplificare l'iter autorizzativo degli interventi più rilevanti. Quanto alle azioni che il Gestore sta attuando per far fronte alle criticità in questione viene segnalata una revisione dei processi e dell'organizzazione aziendale in materia di investimento, anche attraverso l'introduzione di una nuova struttura appositamente dedicata alla programmazione e al monitoraggio capillare delle commesse previste dal PdI, con l'obbiettivo di incentivare i processi di investimento e di incrementare l'efficienza operativa interna.

Per quanto attiene la previsione di investimento al 31/12/2017 si riporta di seguito l'analisi dei dati trasmessi sulla scorta della metodologia già utilizzata per la verifica dei dati aggiornati al 30/06/2017:

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

	Tot	ACQ	CONT	FOG	DEP	I&S	SEDI	ALTRI
num.interventi 2017 da riprogrammazione	83	32	1	24	16	5	3	2
num.interventi residui 2016 (modesti importi)	13	9		3			1	
num.interventi 2017 forecast 31.12.2017	79	30	1	24	16	5	2	1

	Tot	ACQ	CONT	FOG	DEP	I&S	SEDI	ALTRI
imp.interventi 2017 da riprogrammazione	43.426.820	17.364.698	1.972.147	13.017.357	7.387.617	2.845.000	700.000	120.000
Imp.interventi residui 2016 (modesti importi)	2.431.770	1.433.191		713.579			285.000	
Imp.interventi 2017 forecast 31.12.2017	28.853.862	11.957.581	1.557.280	8.962.477	4.347.523	1.360.000	595.000	74.000
Imp.interventi solo somme disp. forecast 31.12.2017	753.500	271.813	-	358.911	124.776			
totale importo 2017 forecast 31.12.2017	32.039.131	13.662.586	1.557.250	10.032.967	4.472.299	1.360.000	880.000	74.000

forecast al 31/12/2017	Tot	ACQ	CONT	FOG	DEP	I&S	SEDI	ALTRI
numero interventi	95%	94%	100%	100%	100%	100%	67%	50%
importo interventi	74%	79%	79%	77%	61%	48%	126%	62%

Dall'esame emerge come le previsioni "a finire" siano, per quanto attiene agli importi, ancora inferiori rispetto al programmato anche se nettamente migliorative rispetto a quanto emergeva dal consuntivo al 30.06: pari a circa (74%) del pianificato.

Se venisse confermata tale previsione, questa risulterebbe decisamente migliorativa rispetto anche al risultato conseguito nel 2016 (46.9%).

POA 2018 MM SpA

Come ricordato in premessa, gli adempimenti previsti dal Disciplinare tecnico del gestore MM spa (in corso di revisione) comprendono la predisposizione di un Piano Operativo Annuale (POA) da produrre da parte della società entro il 30 settembre di ogni anno e quindi da approvare da parte dell'Ente d'ambito entro i successivi 30 giorni.

La nuova disciplina di monitoraggio dei gestori introdotta con deliberazione n.6 del 30/05/2017 del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano è stata approvata la "Metodologia di raccolta dati ai fini del controllo delle attività poste in essere dai Gestori affidatari del SII" di fatto supera questo elemento prescrittivo introducendo la disciplina dell'assestamento del Piano degli Interventi in occasione della consuntivazione semestrale che comporta anche un riallineamento della programmazione degli anni successivi.

Tale evenienza si è infatti realizzata con la con deliberazione n.5 del 29/09/2017 del CdA con la quale si è preso atto dello stato di attuazione al 30 giugno 2017 del Programma degli Interventi per i due gestori CAP Holding spa e MM spa, riportato nella relazione "Relazione di accompagnamento - Monitoraggio stato avanzamento interventi al 30/06/2017, aggiornamento programmazione e assestamento sul piano quadriennale 2016-2019"

Per questo primo anno di attuazione del nuovo monitoraggio è stato però anche previsto, con la deliberazione del CdA n.4 del 28/07/2017, "che il processo di revisione dei Pdl per le annualità 2018 e successive dovrà essere ultimato entro la fine del 2017, ovvero in tempo utile per la relativa approvazione in concomitanza con il procedimento di revisione tariffaria prevista per il marzo 2018"; pertanto la definitiva approvazione dell'assestamento/POA 2018 sarà effettivamente realizzata con specifico atto successivo anche a seguito del riordino previsto della struttura del PdI (in particolare con l'inserimento delle "somme a disposizione" e con lo sviluppo dell'entrata in esercizio dei LIC) nonché dalla revisione del PdI stesso conseguente all'adozione da parte dell'AEEGSI della nuova disciplina della qualità tecnica (RQTI) che sarà emanata entro fine anno 2017.

Pertanto in questa sede il documento presentato da MM "Attuazione Piano d'Ambito - PIANO OPERATIVO ANNUALE 2018" Proposta del Gestore - Milano, ottobre 2017 è stato inteso ed esaminato come una relazione di carattere descrittivo degli interventi previsti per l'anno 2018 verificandone la

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO 02 710493 11 (CENTRALINO)

corrispondenza con i dati "assestati" già prodotti nel monitoraggio semestrale e approvati con la più volte richiamata deliberazione n.5 del 29/09/2017 del CdA.

L'attività svolta dagli uffici tecnici dell'ATO è stata pertanto quella di una verifica dei dati riportati nel documento esplicativo degli interventi con quanto riportato nel tracciato di monitoraggio approvato a settembre.

Le risultanze del confronto sono riportate nella relazione allegato A) che mostra come gli importi siano assolutamente coerenti con il documento già approvato a fine settembre e ci sia solo qualche minimo disallineamento sui numeri di commessa ma non sull'oggetto.

La presente deliberazione non comporta/comporta alcun onere di spesa in capo all'Azienda Speciale.

Per il presente atto è richiesta la pubblicazione in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013.

Il Direttore Generale
Avv. Italia Pepe

Il Presidente vista la Relazione Tecnica di cui sopra, presenta la seguente

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE:

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Vista la relazione che precede contenente le motivazioni che giustificano l'adozione del presente provvedimento

Visti i riferimenti normativi richiamati nella relazione tecnica del Direttore Generale

Visti:
- lo Statuto dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano;
- il Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";

Visto l'esito della votazione

DELIBERA

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

1. di prendere atto, nei termini di cui alla relazione allegato A), parte integrante del presente atto, degli esiti delle ulteriori simulazioni previste dalla delibera n. 5 del 29/09/2017 in ordine agli effetti tariffari conseguenti l'esecuzione di una minor mole di investimenti da parte del gestore MM SpA rispetto a quanto pianificato;
2. di prendere atto, nei termini di cui alla relazione allegato A), parte integrante del presente atto, delle previsioni di investimento al 31/12/2017 trasmesse dal gestore MM SpA, che indicano un consistente recupero dei ritardi rilevati nel primo semestre, e del relativo POA2018 che verrà approvato unitamente alla programmazione del gestore Cap Holding SpA, per le motivazioni riportate in relazione tecnica, in sede di revisione tariffaria prevista nel mese di marzo 2018;
3. di dare atto che la presente deliberazione non comporta/comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria dell'Ente e pertanto non è dovuto il parere di regolarità contabile;
4. di demandare al Direttore Generale per il tramite dei competenti uffici la pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013;

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- rilevata l'urgenza di provvedere, onde evitare che possano derivare danni all'Azienda;
- visto l'art. 134 – IV comma – del D.Lgs. 18.08.2000 n. 267;
- con unanime votazione, delibera di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

PARERE FAVOREVOLE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

IL DIRETTORE GENERALE

Avv. Italia Pepe

data 01/12/2017 firma

☑ **SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'UFFICIO D'AMBITO E PERTANTO NON E' DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

IL DIRETTORE GENERALE

Nome Avv. Italia Pepe Data 01/12/2017 firma

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

☐ Favorevole
☐ Contrario

IL DIRETTORE GENERALE

nome data firma

IL PRESIDENTE
Ing. Egidio Fedele Dell'Oste

IL DIRETTORE GENERALE
Avv. Italia Pepe

AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO 02 710493 11 (CENTRALINO)

PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto Direttore Generale dà disposizione per la pubblicazione della presente deliberazione mediante inserimento nell'Albo Pretorio online dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano, ai sensi dell'art.32, co.1, L. 18/06/2009 n. 69 nel rispetto della normativa sulla privacy, nonché per la pubblicazione in amministrazione trasparente ai sensi del D.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 se dovuta.

Milano lì 01/12/2017 IL DIRETTORE GENERALE

ESECUTIVITA'

La presente deliberazione è divenuta esecutiva:

- [x] in quanto dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi del 4° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.
- [ ] per decorrenza dei termini di cui al 3° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.

Milano lì 01/12/2017 IL DIRETTORE GENERALE