



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

ORIGINALE

**VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
**2 Luglio 2015**

**Deliberazione n. 9 del 02/07/2015 - Atti n.9010 del 02/07/2015 – Fascicolo 2.10/2015/263**

**Oggetto: Amga Legnano. Acquisizione da parte del gestore Unico Cap Holding delle reti e impianti del Servizio Idrico Integrato**

L'anno 2015, il giorno 2 del mese di Luglio alle ore 10.00, in Viale Piceno n. 60 si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano – Azienda Speciale; il Consiglio si è riunito presso la sede dell'Azienda previa convocazione inviata per mezzo di posta elettronica certificata nonché agli indirizzi mail di ogni componente per conto del Presidente del CDA il giorno 17.06.2015 (Prot. Uff. ambito n. 8308 del 17.06.2015).

Sono presenti:

| Nominativo          | Ruolo          | Presente | Assente |
|---------------------|----------------|----------|---------|
| Giancarla Marchesi  | Presidente     | X        |         |
| Sonia Maria Cagnoni | Vicepresidente | X        |         |
| Federico Lorenzini  | Consigliere    | X        |         |
| Vincenzo Rocco      | Consigliere    | X        |         |
| Giuseppe Russomanno | Consigliere    |          | X       |

Sono presenti per il Collegio dei Revisori:

| Nominativo     | Ruolo      | Presente | Assente |
|----------------|------------|----------|---------|
| Pietro Pilello | Presidente | X        |         |
| Pio Di Donato  | Componente | X        |         |
| Luigia Riva    | Componente | X        |         |

L'Avv. Italia Pepe in ossequio allo Statuto aziendale ed alla Deliberazione n.7 del 29/05/2014 assume le funzioni di Segretario Verbalizzante assistita dal personale della Segreteria di Direzione con funzione di Segreteria del Consiglio di Amministrazione nella persona della Dr.ssa Sara Ferrero.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**VISTA** la proposta di deliberazione redatta all'interno;  
**PRESO ATTO** dei riferimenti normativi citati e delle considerazioni formulate;  
**RITENUTO**, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari di assumere decisioni al riguardo;



UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE  
VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

VISTI i pareri di regolarità tecnica e di regolarità contabile espressi dal Direttore Generale Avv. Italia Pepe ai sensi dell'art. 49 del T.U. 267/2000;

con n.4 voti favorevoli espressi nei modi previsti dalla normativa vigente

#### DELIBERA

1. di approvare la proposta di deliberazione redatta all'interno, dichiarandola parte integrante del presente atto;
2. di incaricare il Direttore ed i Responsabili dei competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali;
3. data l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione, con gli stessi voti unanimi e con separata votazione, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.

**Oggetto: Oggetto: Amga Legnano. Acquisizione da parte del gestore Unico Cap Holding delle reti e impianti del Servizio Idrico Integrato**

#### RELAZIONE TECNICA:

Si riportano di seguito le valutazioni compiute in merito all'operazione di acquisizione della società Amga SpA Legnano da parte di Cap Holding.

Tale acquisizione, motivata da ragioni di carattere strategico del gestore, è stata verificata dall'ATO Provincia di Milano con riferimento ai temi di competenza, e in particolare relativamente all'affidamento del servizio idrico integrato sul territorio e relativamente al possibile impatto regolatorio, considerando quindi aspetti tariffari e aspetti connessi alla qualità del servizio.

L'analisi compiuta ha riguardato quindi le ragioni della scelta di CAP e AMGA, al fine di stabilire la coerenza con i principi di efficacia, efficienza ed economicità, e le ricadute di tale scelta rispetto ai temi di interesse per il regolatore locale.

L'Ufficio d'Ambito presenta infatti un ruolo rilevante nella regolazione di aspetti tecnici ed economici che afferiscono al tema delle tariffe idriche e agli obiettivi industriali, di servizio pubblico e ambientali stabiliti nel Piano d'Ambito e nei documenti di pianificazione e controllo connessi.

Pertanto, pur non entrando nel merito delle legittime scelte strategiche aziendali, è tenuto a esprimere ogni valutazione necessaria per il rispetto degli obiettivi di piano, il mantenimento di tariffe congrue nei confronti dell'utenza e il rispetto del PEF così come approvato e comunicato ad AEEGSI.

A tale scopo l'Ufficio d'Ambito si è impegnato a verificare in particolare i seguenti aspetti:

- 1) con riferimento agli OPEX, una sostanziale invarianza dei costi operativi (trattandosi di un'aggregazione societaria si presume anzi che nel tempo si possano ottenere delle economie di scala) e una revisione dei cosiddetti costi passanti in conseguenza dell'accorpamento del patrimonio in un unico soggetto.
- 2) con riferimento ai CAPEX, in considerazione dell'impatto che il capitale investito ha sulla tariffa dei cittadini si chiede di non operare rivalutazioni dei cespiti al momento dell'aggregazione, ma si proceda con i valori di libro, depurando i valori degli asset acquisiti di voci di immobilizzazioni che corrispondessero a insussistenze dell'attivo. Si ritiene infatti di considerare, per la valorizzazione del CIN di piano, solo i valori storici dei cespiti, al netto delle insussistenze. Anche con riferimento ai



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

CAPEX, infatti, si ritiene che dall'aggregazione non debba derivare, al di là di una diversa ricomposizione del VRG, un impatto in termini di incremento tariffario.

- 3) Con riferimento al FoNI, una revisione della componente relativa alla valorizzazione i tariffa dei cespiti proprietari, in modo da tener conto dell'accorpamento del patrimonio in un unico soggetto.

Tutto ciò considerato l'Ufficio d'Ambito, in data 17 giugno 2015 (prot. 8295) ha inviato una richiesta di chiarimenti e approfondimenti al gestore, chiedendo di fornire un dettaglio del progetto di aggregazione e nello specifico dei dati contabili economici e patrimoniali, evidenziando la congruenza fra i dati ante e post integrazione, allo scopo di poter valutare l'impatto tariffario conseguente e garantire quindi il mantenimento/miglioramento delle condizioni di piano.

In seguito a tale richiesta, il Gestore ha fornito le prime risultanze connesse all'acquisizione con comunicazione del 23 giugno 2015 (prot. Ufficio d'Ambito n. 8639 del 24/06/2015)

Alla luce di tale scambio di informazioni, è possibile evidenziare le seguenti considerazioni.

#### ***Aspetti industriali***

Con riferimento all'aspetto industriale, alla luce dei dati a disposizione e a parità di altre condizioni non si rilevano condizioni ostative all'attuazione di questo progetto di acquisizione.

Cap risulta al momento il soggetto affidatario del servizio idrico integrato per l'ambito territoriale ottimale, pertanto la variazione societaria in oggetto non altera gli indirizzi espressi dalla conferenza d'ambito, né impone revisioni del Piano d'Ambito con riferimento alla parte gestionale.

Dal punto di vista dell'impatto gestionale e strategico, l'aggregazione risulta potenzialmente foriera di economie di scala e potrebbe comportare una maggiore omogeneità e linearità nelle fasi di pianificazione e controllo.

Il miglioramento della situazione patrimoniale derivante dall'acquisizione di nuove immobilizzazioni potrebbe inoltre migliorare il rating al fine di acquisire finanziamenti per la realizzazione di nuovi investimenti di Piano, potenzialmente garantendo il rispetto degli obiettivi di infrastrutturazione previsti nel Piano d'Ambito.

In sintesi, con riferimento agli aspetti industriali non si rinvencono particolari elementi ostativi alla scelta intrapresa.

#### ***Aspetti regolatori***

##### **Valorizzazione cespiti**

Con riferimento alla valorizzazione dei cespiti, per evitare extra costi non correttamente imputati e quindi un indebito impatto in termini di incremento tariffario, l'Ufficio d'Ambito ha chiesto al Gestore che l'acquisizione avvenisse a valori di libro, espungendo eventuali voci che potrebbero configurarsi come insussistenza dell'attivo.

Il Gestore ha richiamato il rispetto di tale principio e ha illustrato che la due diligence in atto ha lo scopo di individuare il corretto perimetro dei cespiti, mentre con riferimento ai valori questi saranno indicati a valore di libro senza alcuna rivalutazione monetaria o perizia dei beni.

##### **Opex – Costi operativi di gestione**

Con riferimento ai costi di gestione del servizio idrico nel comune di Legnano, non si rilevano ulteriori voci di costo rispetto a quanto già inserito nei dati di conto economico rendicontati, dal momento che attualmente il servizio idrico nel Comune è già svolto da Cap.

Con riferimento a questi costi pertanto non si rilevano variazioni di piano.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

### Opex – costi passanti

Rispetto ai costi operativi passanti, con il passaggio dei beni da AMGA a CAP si assisterà alla relativa componente di costo AC (Altri Costi), relativa ai corrispettivi dei proprietari per l'uso delle reti.

Per l'anno 2015 tale corrispettivo è ridotto della metà, tenendo conto del fatto che l'operazione di scorporo è definita in corso d'anno, mentre nell'anno 2016 la relativa componente AC sarà espunta dalla componente dei costi passanti Opex at.

### Capex

Alla luce delle maggiori immobilizzazioni acquisite, la componente relativa ai costi per ammortamenti, oneri finanziari e oneri fiscali subisce un incremento rispetto alla precedente versione di piano. Tale incremento è controbilanciato dal venir meno di un soggetto proprietario, con conseguenti impatti sulla componente FoNI.

### Foni

L'incremento dei Capex per via delle maggiori immobilizzazioni direttamente in capo a CAP è compensata dalla riduzione della parte destinata a Fondo Nuovi Investimenti (accantonamento a FoNI). Infatti mancando un proprietario si riduce la componente  $\Delta$ CUIT, che si riferisce alla valorizzazione dei costi d'uso del capitale in capo ai proprietari.

La componente FONI, destinata alla realizzazione dei nuovi investimenti, può essere utilizzata dall'ATO per compensare l'incremento della componente Capex allo scopo di compensare l'incremento di tale componente oltre la voce di  $\Delta$ CUIT riferita al proprietario Legnano.

### In sintesi

Di seguito si riporta la sintesi delle variazioni sul piano tariffario, a parità di VRG (tenendo conto di una riduzione della componente FoNI, facoltà di ATO)

*Sviluppo del VRG attuale approvato dall'ATO Provincia di Milano*

| Descrizione | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capex       | 71.079.439  | 67.600.593  | 87.272.656  | 88.243.683  |
| FoNI        | 8.646.644   | 9.091.108   | 11.300.371  | 16.573.664  |
| Opex        | 130.859.023 | 133.825.907 | 131.240.100 | 130.538.370 |
| Rc TOT      | 4.119.711   | 17.974.873  | 7.696.131   | 8.952.921   |
| VRG         | 214.704.818 | 228.492.481 | 237.509.258 | 244.308.638 |

*Simulazioni post acquisizione soggetto proprietario AMGA Spa*

| Descrizione              | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | EFFETTO                             |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|
| Capex                    | 71.079.439  | 67.600.593  | 98.121.978  | 98.420.271  | INCREMENTO PER<br>MAGGIORE CAPITALE |
| FoNI                     | 8.646.644   | 9.091.108   | 2.705.146   | 8.483.582   | RIDUZIONE IN<br>COMPENSAZIONE       |
| Opex                     | 130.859.023 | 133.825.907 | 128.986.003 | 128.451.864 | MINORI COSTI PASSANTI               |
| Rc TOT                   | 4.119.711   | 17.974.873  | 7.696.131   | 8.952.921   | INVARIATO                           |
| VRG post<br>acquisizione | 214.704.818 | 228.492.481 | 237.509.258 | 244.308.638 | COMPLESSIVAMENTE<br>INVARIATO       |

La presente deliberazione non comporta alcun onere di spesa in capo all'Azienda Speciale

Per il presente atto è richiesta la pubblicazione in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. 33/2013.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

Il Direttore Generale  
Avv. Italia Pepe

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

**Il Presidente vista la Relazione Tecnica di cui sopra presenta la seguente**

### **PROPOSTA DI DELIBERAZIONE:**

#### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Vista la relazione che precede contenente le motivazioni che giustificano l'adozione del presente provvedimento

Visti i riferimenti normativi richiamati nella relazione tecnica del Direttore Generale

Visti:

- lo Statuto dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano;
- il Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";

Visto l'esito della votazione

#### **DELIBERA**

- 1) Di prendere atto del progetto di acquisizione del ramo idrico di Amga Legnano da parte di Cap Holding SpA;
- 2) Di esprimere, alla luce dei dati forniti e delle simulazioni svolte, un giudizio di sostanziale coerenza dell'operazione avviata rispetto ai principi regolatori del servizio idrico integrato;
- 3) Di vincolare l'impatto regolatorio al mantenimento di un VRG complessivo invariato rispetto alle previsioni di piano;
- 4) Di dare mandato al Direttore Generale di acquisire presso il Gestore le informazioni di cui alla due diligence attualmente in atto sul ramo oggetto di acquisizione, necessarie per compiere le effettive valutazioni in termini di variazione delle componenti di piano tariffario, a parità di VRG;



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

**UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE**

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

- 5) Di dare atto che la presente deliberazione non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria dell'Ente e pertanto non è dovuto il parere di regolarità contabile;
- 6) Di demandare al Direttore Generale di provvedere per il tramite del competente Ufficio alla pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 33/2013.

#### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- rilevata l'urgenza di provvedere, onde evitare che possano derivare danni all'Azienda;
- visto l'art. 134 – IV comma – del D.Lgs. 18.08.2000 n. 267;
- con unanime votazione, delibera di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

**PARERE FAVOREVOLE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA**

(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

IL DIRETTORE GENERALE

Avv. Italia Pepe

data 02/07/2015

firma

**SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'UFFICIO D'AMBITO E PERTANTO NON E' DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

IL DIRETTORE GENERALE

nome Avv. Italia Pepe

Data 02/07/2015

firma

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

Favorevole

Contrario

IL DIRETTORE GENERALE

data

firma

IL PRESIDENTE  
Giancarla Marchesi

IL DIRETTORE GENERALE  
Avv. Italia Pepe



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

### PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto Direttore Generale dà disposizione per la pubblicazione della presente deliberazione mediante inserimento nell'Albo Pretorio online dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano, ai sensi dell'art.32, co.1, L. 18/06/2009 n. 69

Milano li 02/07/2015

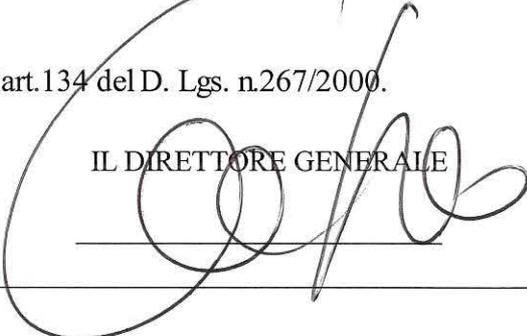
  
IL DIRETTORE GENERALE

### ESECUTIVITA'

La presente deliberazione è divenuta esecutiva:

- in quanto dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi del 4° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.
- per decorrenza dei termini di cui al 3° comma dell'art.134 del D. Lgs. n.267/2000.

Milano li 02/07/2015

  
IL DIRETTORE GENERALE