



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Conferenza dei Comuni dell'ATO della Città Metropolitana di Milano **24 FEBBRAIO 2026**

PROPOSTA DI PARERE OBBLIGATORIO E VINCOLANTE

punto n. 3

Oggetto: Unificazione della durata degli affidamenti in essere per la gestione del Servizio Idrico Integrato per il territorio della Città metropolitana al 31/12/2037, in ossequio al Piano Strategico metropolitano - MISSIONE 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica, Obiettivo 8) Gestore unico del Servizio Idrico Integrato metropolitano anche nella forma contratto di rete. Seguito

Relazione:

Con deliberazione n. 89 del 18.12.2025, il Consiglio di amministrazione dell'Ufficio d'Ambito ha adottato le risultanze della Deliberazione della Conferenza Metropolitana del 11.12.2025 (RG n. 6/2025 prot. n. 230847), quale obiettivo del Piano Strategico Metropolitano quanto all'unificazione della durata degli affidamenti in essere per la gestione del servizio idrico integrato sul territorio metropolitano al 31/12/2037, avuto riguardo, in particolare, al fatto che l'allineamento tecnico non eccede i limiti massimi di legge ed è altresì strumentale all'istruttoria che dovrà essere attivata sull'intero ambito ottimale 18 mesi prima dal termine concessorio.

Il Consiglio di amministrazione ha ritenuto, inoltre, che l'unificazione della durata delle Concessioni di affidamento del SII sia compatibile con ogni altra eventuale azione dell'Ufficio d'Ambito volta ad armonizzare l'operato dei due gestori attraverso contratti di rete in linea con le indicazioni di ARERA che possano comportare il prolungamento degli affidamenti degli attuali gestori anche oltre la data del 31 dicembre 2037.

Con il medesimo provvedimento è stata richiesta l'effettuazione di apposita istruttoria, mediante incarico professionale stante la specificità oltre che la strategicità dell'obiettivo e che ha avuto ad oggetto la verifica ed implementazione della modellazione dei dati tariffari al 31.12.2037, effettuata preliminarmente dal Gestore Cap Holding SpA, nonché la verifica delle valutazioni attinenti all'equilibrio economico-finanziario eseguite dallo stesso.

Vista la necessità, manifestata dal Gestore Cap Holding SpA, di acquisire il provvedimento di prolungamento tecnico dell'affidamento al 31.12.2037 entro la fine del mese di febbraio in quanto funzionale all'avvio della procedura di richiesta di un nuovo finanziamento di 120 milioni di euro presso gli istituti di credito, il Consiglio di Amministrazione ha altresì stabilito il termine del 28.02.2026 per la conclusione della succitata istruttoria.

L'allegato A alla presente deliberazione contiene gli esiti dell'istruttoria che ha avuto luogo secondo quanto sopra indicato, nonché il programma incrementale di investimento – rispetto alla programmazione “base” approvata – e da cui scaturisce l'istanza del Gestore cui l'istruttoria ha dato esito positivo.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Come specificato nella succitata relazione, si evidenzia che le valutazioni di ARERA in materia di allungamento della durata degli affidamenti del SII non vengono di norma condotte attraverso procedimenti autonomi ed isolati, bensì ricondotte all'interno dei procedimenti di approvazione delle proposte tariffarie e di validazione degli schemi regolatori. Per tale motivazione, in conseguenza dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito e del parere obbligatorio e vincolante della Conferenza dei Comuni, le risultanze dell'istruttoria condotta saranno recate all'ARERA ed alla Regione Lombardia nell'ambito del procedimento di aggiornamento delle tariffe del SII per il biennio 2026-2027.

Si segnala inoltre come l'Autorità, all'interno della *Ventiduesima relazione, resa ai sensi dell'articolo 172, comma 3-bis, del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 recante "norme in materia ambientale"* (relazione n. 26/2026/I/Idr del 10 febbraio 2026) ha evidenziato, in relazione all'ATO della Città Metropolitana di Milano, il seguente quadro delle gestioni operanti sul territorio:

- l'assenza di un gestore unico d'ambito;
- la presenza di due (2) soggetti che gestiscono il servizio in base ad un affidamento assentito in conformità alla normativa pro tempore vigente. Si tratta in particolare di *Metropolitana Milanese S.p.A. (fino al 31 dicembre 2037)* e *CAP Holding S.p.A. (fino al 31 dicembre 2033)*, rispetto alle quali **l'ente di governo ha ribadito che "è in corso un'istruttoria/interlocazione tecnico-politica e di analisi delle sinergie gestionali finalizzata alla definizione di un Gestore Unico all'interno dell'ATO Metropolitano"**; **In aggiornamento rispetto alla relazione semestrale precedente, l'Ufficio d'Ambito evidenzia che "nelle more di addivenire alla definizione del Gestore Unico, la Città Metropolitana di Milano con deliberazione della Conferenza Metropolitana del 11/12/2025 (230847/2025) ha disposto l'allineamento della scadenza della concessione del Gestore Cap Holding SpA con quella del Gestore MM SpA, al 31/12/2037. Per tale ragione l'Ufficio d'Ambito con deliberazione CdA n. 89 del 18/12/2025 ha dato avvio all'istruttoria necessaria per dar corso a quanto stabilito dalla Città Metropolitana di Milano"**.

Il Gestore in data 14.01.2026 (prot. n. 495, prot. Uff. Amb. n. 399), all'atto dell'invio della *Proposta di aggiornamento del Piano degli Investimenti per il prolungamento tecnico dell'affidamento al 31.12.2037*, ha peraltro comunicato che procederà all'asestamento della programmazione "base" approvata nel 2024 – ai sensi della *Metodologia di raccolta dati ai fini del controllo delle attività poste in essere dai Gestori affidatari del SII* (cfr. deliberazione ATO n. 6 del 30.05.2017) nell'ambito del procedimento di aggiornamento tariffario sopraccitato. In tale sede occorrerà che il gestore rispetti l'invarianza dell'ammontare complessivo dell'investimento annuo, prevedendo altresì, per il quadriennio 2034-2037, la coerenza con il Programma di Riassetto delle Fognature e degli Sforatori approvato.

Approvati gli esiti dell'istruttoria, la Convenzione di affidamento del SII si intenderà conseguentemente aggiornata limitatamente ai disposti di cui all'articolo 6 – *Durata della Convenzione*, comma 1, e all'art. 10 *Aggiornamento del Piano d'Ambito*, comma 1, come di seguito indicato:

*Art. 6.1 Tenuto conto del Programma degli Interventi che il Gestore è chiamato a realizzare, sulla base dello sviluppo del Piano Economico- Finanziario, di cui al successivo Articolo, la durata dell'affidamento è fissata in anni ~~20~~ **24** decorrenti dal primo giorno del gennaio dell'anno 2014 e termina il 31 dicembre ~~2033~~ **2037**, ferme restando le ipotesi di prolungamento previste dalla normativa vigente.*

*Art. 10.10 Il Piano Investimenti Parametrico di cui al Piano d'Ambito in relazione al periodo 2020 – ~~2033~~ **2037**, quale parte integrante e sostanziale del "Piano d'Ambito", stabilisce gli "obblighi minimi" di investimento del gestore nell'arco temporale di affidamento costituendo una base di programmazione per una successiva analitica previsione periodica di aggiornamento che dovrà essere svolta congiuntamente fra Gestore ed EGA.*

La presente deliberazione non comporta oneri di spesa in capo all'Azienda Speciale.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

Per il presente atto è richiesta la pubblicazione in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.lgs. 33/2013.

Tutto ciò premesso il Presidente della Conferenza,

propone

1. di approvare gli esiti dell'istruttoria nei termini di cui all'allegato A del presente provvedimento che è stata eseguita in relazione *all'Istanza di riequilibrio economico finanziario con richiesta di prolungamento dell'affidamento a Cap Holding SpA dal 31.12.2033 al 31.12.2037 con contestuale allineamento ad altro Gestore*, secondo quanto riportato nella relazione tecnica parte integrante della presente deliberazione;
2. di allineare - al 31.12.2037 - la durata della Convenzione di affidamento del SII di CAP Holding S.p.A. a quella dell'altro Gestore MM S.p.A;
3. di approvare il Programma degli Investimenti incrementale come proposto dal Gestore e da realizzarsi nel periodo 2026-2033, nella misura di 370 milioni di euro aggiuntivi rispetto alla programmazione vigente;
4. di approvare l'aggiornamento della Convenzione di affidamento del SII al Gestore Cap Holding SpA con esclusivo riferimento all'art. 6.1 e all'art. 10.10 nei termini di cui alla relazione tecnica, parte integrante del presente provvedimento;
5. di dare mandato al Direttore Generale di recare la presente deliberazione - unitamente a quella del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito - all'ARERA e alla Regione Lombardia nell'ambito del procedimento di aggiornamento delle tariffe del SII per il biennio 2026-2027;
6. Il Gestore Cap Holding S.p.A., nell'ambito dell'asestamento del Programma degli Interventi da comunicarsi ad ARERA, dovrà rispettare l'invarianza dell'ammontare complessivo dell'investimento annuo, prevedendo altresì, per il quadriennio 2034-2037, la coerenza con il Programma di Riassetto delle Fognature e degli Sforatori approvato;
7. di dare mandato al Direttore Generale la trasmissione della presente deliberazione al Gestore Cap Holding SpA, alla Città Metropolitana di Milano per quanto di competenza nonché al Gestore MM S.p.A. per opportuna informativa;
8. di dare mandato al Direttore Generale, per quanto indicato al precedente punto 4, di procedere alla pubblicazione della presente deliberazione quale aggiornamento della Convenzione di Affidamento di cui ne costituisce parte integrante;



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO
TELEFONO: 02 710493 11 (CENTRALINO)

9. **di dare atto che la presente deliberazione non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria dell'Ente e pertanto non è dovuto il parere di regolarità contabile;**

10. **di demandare al Direttore Generale, per il tramite dei competenti uffici, la pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi del D.lgs. 33/2013 nel rispetto della normativa sulla privacy.**

si chiede, inoltre che

per espressa votazione, la presente proposta di presa d'atto, nei termini espressi dalla Conferenza, venga dichiarata immediatamente eseguibile, dando autorizzazione all'Ufficio d'Ambito, dopo la sottoscrizione dell'atto da parte del Presidente della Conferenza dei Comuni e del Direttore Generale dell'Ufficio d'Ambito medesimo, alla pubblicazione dello stesso sull'Albo Pretorio online dell'Azienda.